



**INSTITUTO COSTARRICENSE DE
ACUEDUCTOS Y ALCANTARILLADOS**

COSTA RICA



> INFORME

INFORME PORTAFOLIO DE PROYECTOS DEL AYA

Áreas responsables: Presidencia Ejecutiva y Gerencia General

Fecha elaboración: 26 de abril de 2024

+ (506) 2242-5000  www.aya.go.cr



Tabla de contenido

I. Resumen ejecutivo.....	3
II. Antecedentes.....	3
III. Normativa Aplicable.....	5
III.1 General	7
III.2 Unidad Ejecutora PAPS	7
III.3 Unidad Ejecutara BCIE	8
IV. Análisis	9
IV.1 Determinación del portafolio de proyectos e iniciativas	9
IV.2 Definición de criterios de priorización.....	11
IV.3 Cartera priorizada de proyectos e iniciativas	13
IV.4 Plan de aceleración de inversión en obra pública	19
V. Conclusiones.....	21
VI. Recomendaciones.....	22
VII. Responsables.....	23
VIII. Anexos	24



I. Resumen ejecutivo

El presente informe tiene por objeto determinar y gestionar el portafolio de proyectos de AyA (no incluye proyectos en etapa de cierre) que permita la correcta y oportuna toma de decisión de la Administración Superior, y así poder mejorar significativamente el adecuado seguimiento y correcta ejecución de los proyectos de inversión.

Se presenta la estrategia que se ha diseñado con la finalidad de garantizar, a corto y mediano plazo, el acceso al agua y saneamiento a través de diversas acciones prioritarias y trazar la ruta de trabajo para un horizonte de mediano plazo.

Como parte de la estrategia, inicialmente se generó una matriz consolidada con todos los proyectos, la cual incluyó más de 41 800 datos entre proyectos e iniciativas. La cartera de proyectos se compone por un total de 391 productos, de los cuales, 179 son proyectos activos y 212 iniciativas identificadas.

Luego, se desarrollaron criterios de priorización que consideraban aspectos sociales, económico-financieros y compromiso social. Estos criterios fueron utilizados para evaluar la relevancia de los proyectos y establecer una hoja de ruta para la institución y sus áreas estratégicas en el corto y mediano plazo.

Se han establecido cuatro niveles de priorización, donde el 79% de las iniciativas y el 48% de los proyectos se clasifican como altamente prioritarios. Aunque algunos proyectos tienen financiamiento asegurado, otros aún no lo tienen, dentro de los cuales 9 de estos son considerados altamente prioritarios.

Para el año 2024, se dispone de un presupuesto de 97 468 millones de colones, provenientes mayoritariamente de fondos AyA y deuda. Se estima que los proyectos sin financiamiento superan los 951 000 millones de colones. Se hace necesario continuar con el análisis financiero y tarifario para asegurar recursos financieros para los proyectos sin financiamiento actual.

Los proyectos que no se encuentren dentro de las prioridades establecidas deberán de ser abordados según las capacidades disponibles en el AyA, garantizando una gestión óptima de recursos.

Este documento deberá ser presentado a la Junta Directiva, con el fin de solicitar la aprobación del portafolio y el plan de priorización y aceleración de proyectos y con ello que la Institución cuente con un documento formal con los proyectos e iniciativas institucionales, así como la hoja de trabajo para realinear y asignar los recursos en la atención y cumplimiento de las fechas establecidas en dicho plan.

II. Antecedentes

Previo al ejercicio realizado en este informe el AyA carecía a nivel institucional de un portafolio de proyectos e iniciativas consolidado, caracterizado, actualizado y priorizado, que permitiera contar con información para toma de decisiones estratégicas oportunas, así como orientar los recursos disponibles para dar soluciones reales de agua potable y saneamiento al país.



Ante la importancia de contar con un portafolio de proyectos e iniciativas del AyA, para determinar y gestionar las prioridades y estrategia de la institución, se procedió, como primer paso, llevar a cabo una acción fundamental de recopilar, consolidar, validar y depurar la información de los proyectos e iniciativas. Todo este proceso, así como las acciones posteriores que se han llevado a cabo, se han logrado con el trabajo en conjunto de la Gerencia y Subgerencia General, Subgerencia Ambiente, Investigación y Desarrollo, Subgerencia Gestión Sistemas Delegados, Unidad Ejecutora BCIE y Unidad Ejecutora PAPS, bajo la dirección constante del Presidente Ejecutivo.

Para definir la estrategia de construcción del portafolio y el plan de aceleración, se llevaron a cabo una serie de acciones, las cuales se enlistan a continuación:

1. El 6 y 13 de febrero la Presidencia Ejecutiva realizó reuniones periódicas con la Gerencia General y las subgerencias para conformar la cartera de proyectos e iniciativas de la institución. Se revisó el estado de cada proyecto, su grado de madurez, el alcance de los proyectos e iniciativas, las necesidades que estarían solventando, la población beneficiada, si se contaba o no con financiamiento, el tipo de financiamiento (préstamo, amparado a un decreto de emergencia, financiamiento propio institucional u otro) y adicionalmente el impacto social del proyecto tomando en cuenta indicadores como el índice de Desarrollo Social.
2. Como resultado de lo anterior, se generó una matriz de proyectos (no se incluye en la matriz los proyectos que están en cierre y con la obra concluida) y una matriz con las iniciativas. La matriz de proyectos cuenta con la información de: Código BPIP, Código de proyecto, Responsable (interno), Programa, Tipo de financiamiento, Código interno (solo para iniciativas), Nombre del proyecto, Tipo de proyecto, Fase del ciclo de vida, Estado Actual (AyA), Región AyA, Código y Nombre del Sistema, Ubicación (provincia), Ubicación (cantón), coordenadas de Latitud y Longitud, Población beneficiada (habitantes), fechas de Inicio y Final de Perfil, Prefactibilidad, Factibilidad, Diseño, Financiamiento, Licitación, Ejecución, Número de Licitación, Contratista/Consultor, Clasificación por variable tipo (anexo I Norma Técnica MIDEPLAN), % de avance según ciclo de vida, Alcance de la fase, etapa, componente y/o licitación, % de avance en alcance, Fecha de inicio, Plazo contractual (días naturales), Prórroga del plazo por eventos compensables (días naturales), Plazo por orden de modificación (días naturales), Plazo por suspensión del proyecto, Fecha de terminación original, Nueva fecha de terminación autorizada, % de avance PLAZO, Índice desempeño del cronograma SPI, Monto de inversión estimado (\$), Monto original de contrato, Cambio en monto original por orden de modificación, Reajustes, Monto autorizado actual (contrato+OM+Reaj), Monto pagado, % avance FINANCIERO, Índice desempeño del costo CPI, Monto Faltante de Financiamiento o sobrecosto, Monto a ejecutar según presupuesto 2024, Meta establecida del mes, Nivel de cumplimiento, Factor de no cumplimiento, Plan remedial, Logros, Metas para el próximo mes, Observaciones, Líder, Centro Gestor, Estado de Capitalización, Oficio de solicitud de Capitalización, Fecha de capitalización, Monto capitalizado. (Ver Anexo No.1: Instructivo para el llenado de la matriz de proyectos).
3. Como se observa en el punto 1, hasta la semana del 13 de febrero se contó con la información compilada y revisada de los proyectos e iniciativas. De ahí que los días 22, 27 de febrero y 01 de marzo se efectuaron sesiones de trabajo donde el Presidente Ejecutivo informó sobre la línea que seguiría la institución para la priorización de los



proyectos e iniciativas. Puntos clave de dicha priorización son: el impacto que los proyectos tengan en la población vulnerable del país, así como los compromisos sociales, económico-financieros, órdenes sanitarias y judiciales, tipo de financiamiento, entre otros.

4. Se generaron los criterios de priorización y pesos asignados a cada uno de ellos según el tipo de proyecto -agua potable o saneamiento-, asimismo se hizo con las iniciativas.

Con los criterios establecidos el 4 de marzo de 2024, se hizo el análisis de todos y cada uno de los proyectos e iniciativas, logrando una priorización. Con estos atributos de los proyectos, se realizó la validación definiendo: proyectos altamente prioritarios, prioritarios, medianamente prioritarios y menor prioridad (Ver Anexo No.2: Lista de proyectos con la priorización).

5. Adicionalmente se sostuvieron reuniones con el JICA y BID. Con el BID se acordó apoyo para el análisis financiero a nivel institucional, así como en el marco tarifario. Esta reunión se realizó el 14 marzo y fue liderada desde la Presidencia Ejecutiva.
6. Se está trabajando con el BID el análisis del endeudamiento de la institución, del cual se han obtenido resultados parciales que han permitido ir depurando la condición macro de la institución, con el objetivo de poder determinar las posibilidades de financiamiento para viabilizar proyectos que actualmente no cuentan con fondos económicos para la ejecución.
7. La Gerencia General ha iniciado una serie de reuniones de seguimiento semanal con las diferentes dependencias a cargo de gestionar los proyectos prioritarios. En estas sesiones se realiza la revisión del avance, la actualización de cronogramas y se abre un espacio para comunicar las necesidades de los proyectos a fin de poder facilitar soluciones y promover que se garantice el cumplimiento en plazo de los proyectos.

III. Normativa Aplicable

Normativa que respalda la solicitud de aprobación por parte de la Junta Directiva de este informe:

“Ley Constitutiva Instituto Costarricense Acueductos y Alcantarillados

ARTICULO 2º.- Corresponde al Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados:

[...]

b) Determinar la prioridad, conveniencia y viabilidad de los diferentes proyectos que se propongan para construir, reformar, ampliar, modificar obras de acueductos y alcantarillados; las cuales no se podrán ejecutar sin su aprobación; [...]

i) Construir, ampliar y reformar los sistemas de acueductos y alcantarillados en aquellos casos en que sea necesario y así lo aconseje la mejor satisfacción de las necesidades nacionales; y

j) Controlar la adecuada inversión de todos los recursos que el Estado asigne para obras de acueductos y alcantarillado sanitario.



ARTICULO 5º.- Para el mejor cumplimiento de los fines a que se refiere el artículo 2º de la presente ley, el Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados tendrá las siguientes atribuciones y prerrogativas, además de aquellas que las leyes generales otorgan a los establecimientos de su naturaleza:

[...]

b) Contratar y formalizar todo tipo de documentos, necesarios o convenientes, para el mejor logro de sus fines; [...]

ARTICULO 6º.- El Instituto estará regido por una Junta Directiva de nombramiento del Consejo de Gobierno, de conformidad con la ley número 5507 de 19 de abril de 1974.

(Así reformado por el artículo 1º de la Ley N° 5915 de 12 de julio de 1976).

ARTICULO 11.- Corresponde a la Junta Directiva:

a) Dirigir la política de la Institución, fiscalizar sus operaciones y acordar las inversiones de los recursos de esta; [...]

Reglamento de la Junta Directiva, Presidencia Ejecutiva y Órgano Gerencial de AYA

Artículo 1º.-El Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados se regirá por una Junta Directiva de nombramiento del Consejo de Gobierno, de conformidad con el artículo 6 de la Ley Constitutiva de AyA N° 2726 del 14 de abril de 1961 y sus reformas, y las disposiciones de la Ley N° 4646 del 20 de octubre de 1970 y la Ley N° 5507 del 8 de abril de 1974.

Artículo 2º.-La Junta Directiva es el órgano de mayor jerarquía Institucional y tendrá las facultades que al efecto disponen los Artículos 5 y 11 de la Ley Constitutiva del Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados N° 2726 del 14 de abril de 1961 y sus reformas, además de las establecidas en el Artículo 49 de la Ley General de la Administración Pública.

Artículo 4º.-La Junta Directiva tendrá las facultades y atribuciones señaladas en los artículos 6, 7, 8, 9, 10, 11 y 16 de la Ley Constitutiva del Instituto Costarricense de Acueductos y Alcantarillados N° 2726 sus reformas, y las siguientes:

1) Dirigir la política de AyA, fiscalizar las operaciones y acordar las inversiones de los recursos de la institución.

[....]

11) Emitir las directrices y acuerdos necesarios para la marcha de la Institución.

[...]

26) La Junta Directiva debe ser informada de manera oportuna de todos los proyectos o decisiones administrativas importantes que se den en la Institución, a efecto de que tenga una percepción clara y precisa de estos.”



A continuación, se menciona la normativa que ampara las decisiones de priorización de los proyectos.

III.1 General

- Decreto N° 40203-PLAN-RE-MINAE Gobernanza e implementación de los objetivos de desarrollo sostenible en Costa Rica

Artículo 2.- La Administración Pública y los ODS. Todas las instituciones públicas, dentro del ámbito de sus competencias, dependencias y autonomías, deberán prestar colaboración para el cumplimiento de los ODS en Costa Rica, conforme al principio de la debida coordinación interinstitucional.

- Normas de Inversión Pública (MIDEPLAN).
- Guía para la elaboración de informes de cierre de la etapa de ejecución de los proyectos de inversión pública (MIDEPLAN).
- Metodología para el análisis de riesgos con enfoque multiamenaza y criterios probabilísticos en los proyectos de inversión pública (MIDEPLAN).
- Manual de Gestión de Proyectos AyA (CEG-10-01-M1).
- Instrucción de trabajo Control de Cambios al Proyecto (CEG-10-01-I1).

III.2 Unidad Ejecutora PAPS

- Proyecto de alcantarillado sanitario declarado de Interés Público (Decreto 32133 noviembre 2004) /Decreto de Gradualidad de cumplimiento del Reglamento de Vertido y Reuso de Aguas Residuales, Decreto N° 33601-MINAE-S.
- Aprobación del contrato de préstamo externo entre Gobierno de Costa Rica y el Banco Japonés para la Cooperación Internacional (JBIC) ahora JICA (Ley 8559 octubre 2006).
- Declaración Conveniencia Nacional e Interés Público (Decreto 36529 abril 2011).
- Aprobación del contrato de préstamo entre La República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) (Ley 9167 setiembre 2013).
- Política Nacional de Saneamiento de Aguas Residuales (octubre 2016).
- Acuerdo de Junta Directiva 2019-04. Reestructuración de la Unidad Ejecutora Programa de Agua Potable y Saneamiento y (PAPS).



III.3 Unidad Ejecutara BCIE

- Contrato de Préstamo entre La República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Centroamericano de Integración Económica número 1725, denominado “Programa de agua potable del Área Metropolitana de San José, acueductos urbanos y alcantarillado sanitario de Puerto Viejo Limón”.
- Contrato de Préstamo entre La República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Centroamericano de Integración Económica número 2129 denominado “Proyecto de Reducción de Agua No Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética “
- Contrato de Préstamo entre La República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Centroamericano de Integración Económica número 2198 “Programa de Alcantarillado y Control de Inundaciones para Limón”
- Contrato de Préstamo entre La República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Centroamericano de Integración Económica número 2188 Programa de Acueductos y Alcantarillados en Ciudades Costeras y Construcción del Laboratorio Nacional de Aguas (PAACC).
- Contrato de Préstamo entre La República de Costa Rica y el Banco Interamericano de Centroamericano de Integración Económica número 2164 “Programa de Abastecimiento de Agua Potable, Área Metropolitana de San José, Acueductos Urbanos II y Alcantarillado Sanitario de Juanito Mora, Puntarenas”



IV. Análisis

IV.1 Determinación del portafolio de proyectos e iniciativas

La primera etapa del proceso consistió en la identificación de todos los proyectos e iniciativas, pues no se contaba con portafolio. En este proceso se tuvo a la vista la información que constaba ante el Banco de Proyectos de Inversión Pública de MIDEPLAN, bases de datos generadas desde la Gerencia General, sistema DELPHOS, sistema FOPRI y Sharepoint institucional.

La unión de toda la información recopilada se depuró, permitiendo obtener una matriz consolidada de proyectos, esta misma se gestionó a nivel de Gerencia General para dar el seguimiento de las diferentes dependencias, acompañado de visitas técnicas a las diferentes regiones, como un ejercicio de validación y asegurar que lo identificado lograra satisfacer las necesidades del país en materia de agua y saneamiento.

Se conformó una base de datos (aproximadamente 41 800 datos) con la información de los proyectos e iniciativas de la institución. Para tales efectos se aclara que esto no incluye en la matriz los proyectos que están en cierre y con la obra concluida.

En total se obtuvieron 391 datos de los cuales, 179 son proyectos activos y 212 iniciativas identificadas (al mes de marzo 2024). El 85% corresponde a proyectos de agua potable y el 15% de saneamiento (referirse a las Figuras 1 y 2). Los proyectos se dividen según su fin en: agua potable, saneamiento y otros, esta última categoría corresponde con proyectos asociados a mejoras de gestión.

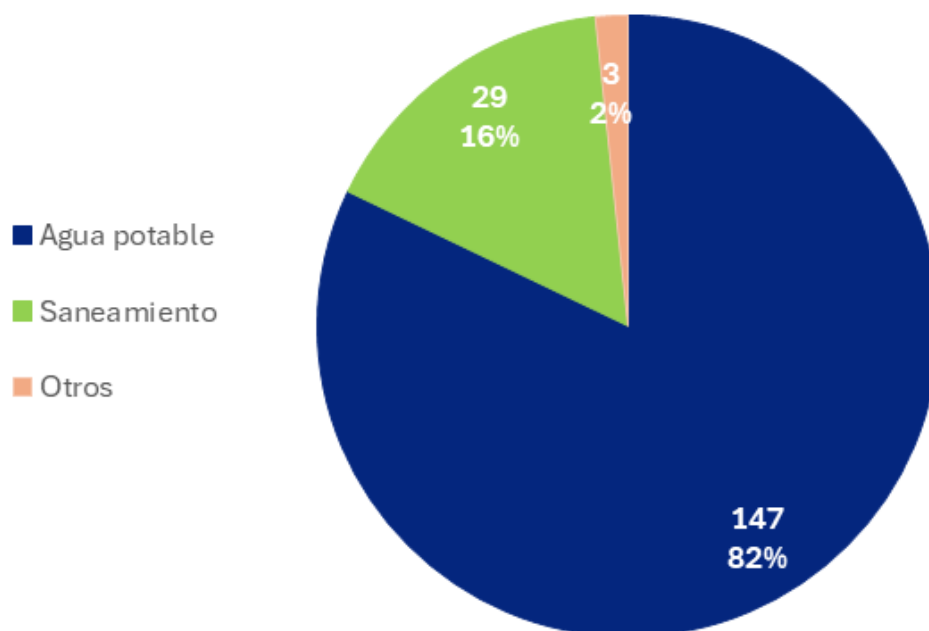


Figura 1. Composición de la cartera de proyectos según el tipo de proyecto con corte al mes de marzo.

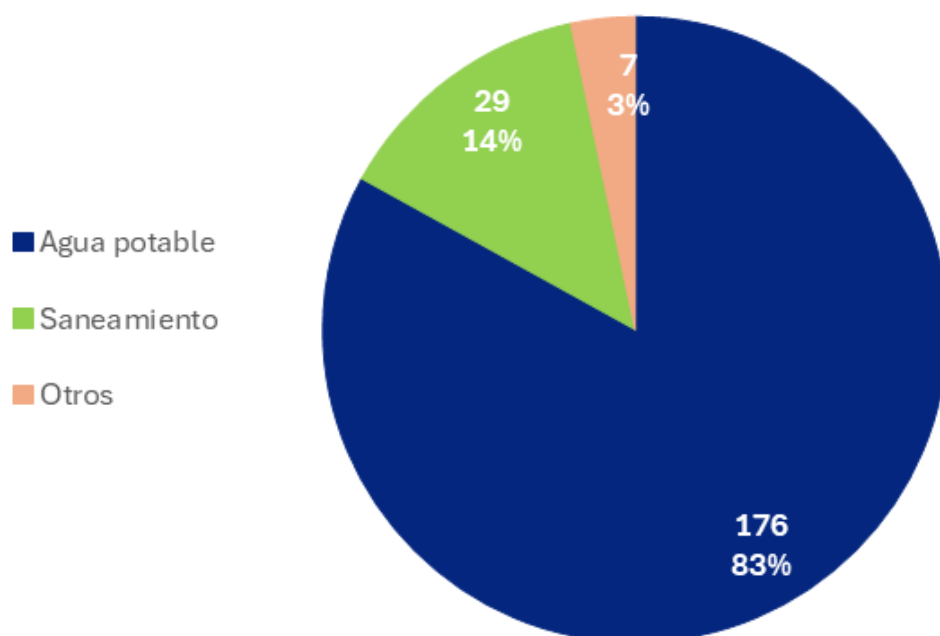


Figura 2. Composición de la cartera de iniciativas según el tipo de proyecto con corte al mes de marzo.

De los 179 proyectos activos, se presenta a continuación la distribución según la fase en la que se encuentran y el tipo de proyecto. Se destaca que, 65 de los proyectos (36%) se encuentran en pre-ejecución y ejecución (Referirse a la Figura 3).

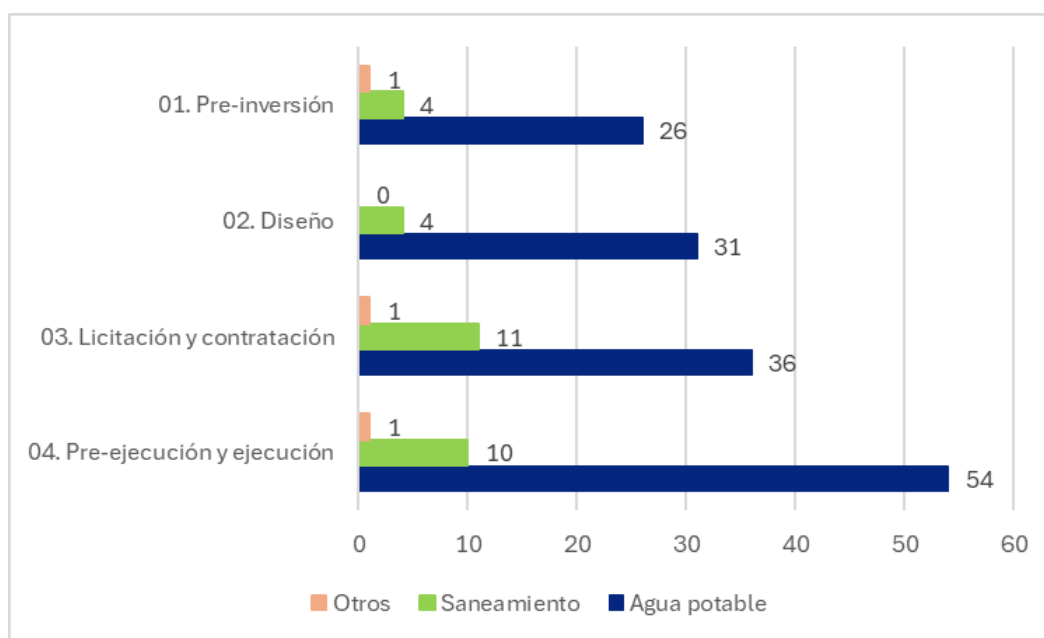


Figura 3. Composición de los proyectos en ejecución por fases y tipo de proyecto.



IV.2 Definición de criterios de priorización

Una vez determinado el portafolio de proyectos e iniciativas, se procedió a establecer criterios de priorización que consideran elementos sociales, económico-financieros y de compromiso social. Estos criterios se utilizaron para determinar el nivel de importancia de los proyectos y trazar la ruta de trabajo para la institución y sus áreas estratégicas en el corto y mediano plazo.

Para efectos de gestionar el portafolio de proyectos se definieron criterios de priorización, ubicándolos en tres niveles según su importancia, los cuales se indican en la Figura 4.

1er nivel	• Compromiso Social • Orden sanitaria o judicial • Aumento de producción
2do nivel	• Déficit del sistema • Impacto social • Madurez • Opción de financiamiento
3er nivel	• Avance en terrenos • Viabilidad ambiental • Nuevos servicios

Figura 4. Niveles para los criterios de priorización.

Los criterios de priorización fueron analizados, asignándoseles un peso y rangos según el tipo de proyecto: agua potable o saneamiento. En la Tabla 1 y Tabla 2 se presentan los criterios, la condición y el peso que se les asigna para la priorización de proyectos.

Tabla 1. Criterios de priorización y pesos asignados para proyectos de agua potable.

Ítem	Criterio	Condición	Peso
1	Compromiso social / Cumplimiento de Ley	Sí	10
		No	0
2	Orden Sanitaria -Recurso de Amparo - Emergencia	Sí	5
		No	0
3	Alcance de proyecto implica Aumento en Producción Hídrica	Sí	5
		No	0
4	Sistema deficitario (ICH) (Índice de Capacidad Hídrica)	Déficit > -20%	5
		-20% < Déficit < -5%	4
		-5% < Déficit/Superávit < 10%	3
		Superávit > 10%	0
5	Impacto social (Índice Desarrollo Social)	Bajo-muy bajo	5
		Medio	3
		Mayor	1
6	Grado de Madurez del proyecto en el ciclo de vida	Perfil	1
		Prefactibilidad	2
		Factibilidad	3
		Diseño	4
		Licitación	5
		Ejecución	0
7	Disponibilidad del Financiamiento	No disponible	0
		Fondos AyA	2
		Financiamiento Externo	5
8	Avance en Adquisición de Terrenos	No requerida / No iniciada	0
		En proceso	3
		Adquiridos	5
9	Aprobación Viabilidad Ambiental	No requerida / No iniciada	0
		En proceso	3
		Aprobada	5
10	Cantidad de Nuevos Servicios que incorpora al sistema	0 - 500	1
		500 - 1 500	3
		> 1 500	5



Tabla 2. Criterios de priorización y pesos asignados para proyectos de saneamiento.

Ítem	Criterio	Condición	Peso
1	Orden Sanitaria -Recurso de Amparo - Emergencia	Sí	5
		No	0
2	Existe solución de saneamiento	Sí	5
		No	0
3	Impacto social (Índice Desarrollo Social)	Bajo-muy bajo	5
		Medio	3
		Mayor	1
4	Compromiso social / Cumplimiento de Ley	Sí	10
		No	0
5	Grado de Madurez del proyecto en el ciclo de vida	Perfil	1
		Prefactibilidad	2
		Factibilidad	3
		Diseño	4
		Licitación	5
		Ejecución	0
6	Disponibilidad del Financiamiento	No disponible	0
		Fondos AyA	2
		Financiamiento Externo	5
7	Avance en Adquisición de Terrenos	No requerida / No iniciada	0
		En proceso	3
		Adquiridos	5
8	Aprobación Viabilidad Ambiental	No requerida / No iniciada	0
		En proceso	3
		Aprobada	5
9	Población Beneficiada	0 - 10 000	1
		10 000 - 30 000	3
		> 30 000	5

Dado que son diferentes las características y avance entre un proyecto y una iniciativa, se establecen criterios diferenciados. En la Tabla 3 se muestran los criterios empleados para priorizar las iniciativas en sistemas de agua potable y en la Tabla 4 lo respectivo para iniciativas en saneamiento.

Tabla 3. Criterios de priorización y pesos asignados para iniciativas de agua potable.

1. Iniciativas asociadas con Recursos de Amparo o Emergencia

Ítem	Criterio	Condición
1.1	Ya se cuenta con una propuesta de solución para atender el Recurso de Amparo	Sí
		No
1.2	El Recurso de Amparo ya cuenta con Órdenes de Desacato	Sí
		No
1.3	Fecha de Antigüedad	Ordenado por antigüedad
1.4	Compromiso social	Sí
		No

2. Iniciativas asociadas con necesidades de la operación

Ítem	Criterio	Condición	Peso
2.1	Ya se cuenta con una solución definitiva y/o se cuenta con terreno propiedad de AyA	Sí	15
		No	0
2.2	Atención de Servicios (fórmula)	Fórmula	30
2.3	Condición Hídrica del sistema asociado con la iniciativa	Crítico	55
		Deficitario	45
		Regular	30
		Superavit	0



Tabla 4. Criterios de priorización y pesos asignados para iniciativas de saneamiento.

1. Iniciativas asociadas con Recursos de Amparo o Emergencia			
	Criterio	Condición	Peso
1.1	El Recurso de Amparo ya cuenta con Órdenes de Desacato	Sí	5
		No	0
1.2	Fecha de Antigüedad	Más de 5 años	5
		Entre 3 y 5 años	4
		Entre 2 y 3 años	3
		Menos de 2 años	2
1.3	Compromiso social	Sí	10
		No	0

2. Iniciativas asociadas con necesidades de la operación			
	Criterio	Condición	Peso
2.1	Ya se cuenta con una solución definitiva y/o se cuenta con terreno propiedad de AyA	Sí	5
		No	0
2.2	Priorización Región o GAM	Sí	5
		No	0

IV.3 Cartera priorizada de proyectos e iniciativas

Con base en la información anterior, se hizo el análisis de la cartera de proyectos e iniciativas con los criterios de priorización, obteniendo como resultado la Figura 5. En esta se observa la priorización según cuatro categorías: altamente prioritarios, prioritarios, medianamente prioritarios y menor prioridad.

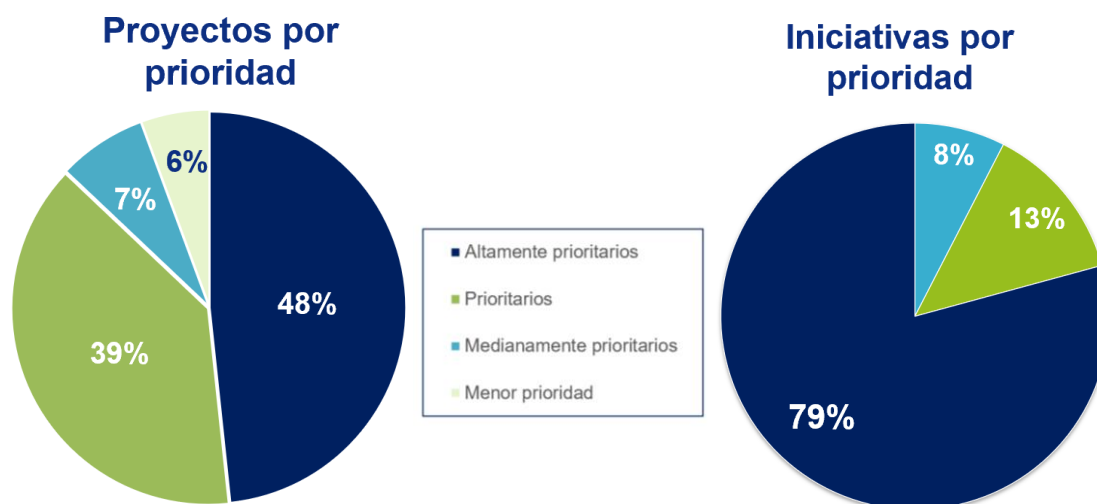


Figura 5. Composición de la cartera de proyectos e iniciativas.

Es importante indicar que la institución tiene recursos financieros limitados para la construcción de proyectos, por este motivo se realiza una segmentación en la cartera de proyectos e iniciativas en dos categorías: con financiamiento y sin financiamiento. Los proyectos altamente prioritarios sin financiamiento requerirán de una búsqueda de fuentes de ingreso alternativas para su ejecución, y los proyectos que son de menor prioridad se deberán atender según la capacidad instalada del AyA.



A continuación, en las Tablas 5 y 6 se enlistan los proyectos con financiamiento.

Tabla 5. Proyectos priorizados con financiamiento BCIE.

Proyectos priorizados con financiamiento BCIE	Madurez (Estado)	Población atendida	Monto (millones \$)
Proyecto Reducción de Agua No Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética	Ejecución	1 747 840	\$117,17
Ampliación y Mejoramiento del Alcantarillado Sanitario de la Ciudad de Limón (Sector 1)	Proceso Licitatorio	29 927	\$50,97
Limón aumento de producción	Diseño Final	132 736	\$46,15
Construcción del colector Juanito Mora y mejoras a la PTAR El Roble, Puntarenas.	Diseño Final	12 200	\$43,51
Mejoras al sistema de acueducto integrado de Buenos Aires, Puntarenas.	Diseño Final	17 500	\$20,35
Mejoras al sistema de acueducto de San Ramón – Palmares de Alajuela.	Proceso Licitatorio	53 847	\$15,66
Mejoras en el sistema de acueductos de Pérez Zeledón.	Proceso Licitatorio	41 993	\$15,37
Mejoras al Acueducto de Guácimo, Limón	Diseño Final	60 000	\$15,16
Mejoras al Sistema de Abastecimiento de Agua Potable Limón, Etapa II (Búfalo)	Proceso Licitatorio	132 736	\$13,54
Limón Tanques y Redes	Diseño Final	132 736	\$13,10
Construcción del edificio Laboratorio Nacional de Agua	Diseño Final	N/A	\$12,46
Construcción Alcantarillado Sanitario en Puerto Viejo 1 y 2	Ejecución	10 058	\$11,61
Mejoras del sistema de abastecimiento de la línea de Ojo de Agua de Alajuela (Orotina – Caldera).	Diseño Final	10 377	\$10,45
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José (Monasterio)	Ejecución	320 093	\$3,26
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José (Uruca)	Ejecución		\$4,61
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José (Impulsión la Uruca-Tanques del Sur)	Diseño Final		\$9,00
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José (Tanque Entierillos)	Diseño Final		\$6,42
Mejoramiento y ampliación del sistema de Agua Potable en Quepos - Manuel Antonio	Diseño Final	37 914	\$6,48
Mejoras y Ampliación del Sistema de Acueducto de Jacó, Garabito Etapa II	Diseño Final	38 655	\$5,82
Construcción del sistema integrado del Acueducto de Ciudad Neilly, Canoas, Laurel y Veré	Ejecución	27 000	\$5,47
Mejoras al sistema de acueducto de Pasito de Alajuela (Etapa II)	Diseño Final	21 908	\$4,99



Proyectos priorizados con financiamiento BCIE	Madurez (Estado)	Población atendida	Monto (millones \$)
Mejoras al sistema de acueducto de Cóbano de Puntarenas	Ejecución	5 600	\$4,74
Ampliación del acueducto de San Pablo de Turubares Etapa I	Ejecución	871	\$1,47
Ampliación del acueducto de San Pablo de Turubares Etapa II	Diseño Final		\$1,35
Mejoras en el acueducto de Pérez Zeledón (Miraflores: única parte activa)	Proceso Licitatorio	125 000	\$0,42

Tabla 6. Proyectos priorizados con financiamiento del AyA y otras fuentes.

Proyectos priorizados con financiamiento AyA	Madurez (Estado)	Población atendida	Monto (millones \$)	Fuente de financiamiento
Construcción y Mejoras Colectores (COMECO)	Ejecución	1 070 000	\$50,69	Financiamiento AyA
Mejoras al Acueducto de Lámparas de Alajuelita	Licitación y Contratación	1 200	\$4,77	Financiamiento AyA
Mejora y ampliación del Sistema de Agua Potable al Comunidad de Ticabán de Pococí de Limón	Pre-ejecución	2 976	\$4,10	Financiamiento AyA
Ampliación de la producción del Acueducto Metropolitano a través de la implementación de nuevos pozos en San Rafael, Alajuela. (CNP)	Licitación y Contratación	190 000	\$3,25	Financiamiento AyA
Ampliación de Producción en Sistema la Valencia y Mejoras en la Infraestructura del Acueducto Metropolitano para atención de Emergencia en la GAM	Licitación y Contratación	10 7951	\$2,35	Financiamiento AyA
Reconstrucción de estaciones de bombeo vulnerables, afectadas por la Tormenta Nate, en las regiones del Pacífico Central y Chorotega	Licitación y Contratación	134 354	\$0,86	Financiamiento AyA
Mejora de la línea de impulsión del sistema de aguas residuales del INVU El Clavel, Daniel Flores, Pérez Zeledón San José	Diseño	2 000	\$0,36	Financiamiento AyA
Mejora en el sistema de redes de distribución de agua potable en El Hoyón de Pérez Zeledón, San José	Licitación y Contratación	3 200	\$0,27	Financiamiento AyA
Mejora de la red de distribución y conducción en Calle Pica Miller, Canoas, Corredores, Puntarenas	Licitación y Contratación	5 300	\$0,21	Financiamiento AyA
Construcción línea de red de distribución San Gabriel de Agua Buena, Coto Brus, Puntarenas	Diseño	100	\$0,17	Financiamiento AyA
Construcción de un sistema de abastecimiento de agua potable para las comunidades de Fincas y Tapavientos de Sarapiquí	Ejecución	3 208	€2 491,0	Financiamiento DESAF, AyA
1) Rehabilitación del sistema de agua potable de Colorado de Abangares (componente planta modular)	1) Ejecución	2 260	€518,2	Financiamiento AyA
2) Rehabilitación del sistema de agua potable de Colorado de Abangares (componente planta definitiva)	2) Proceso licitatorio		€3 444,6	Financiamiento AyA



Proyectos priorizados con financiamiento AyA	Madurez (Estado)	Población atendida	Monto (millones \$)	Fuente de financiamiento
1) Mejoramiento al Acueducto Integrado Las Trancas II en Carrillo Guanacaste (Campo de pozos Apestequi)	1) Ejecución	1 640	€746,4	Financiamiento AyA
2) Mejoramiento al Acueducto Integrado Las Trancas II en Carrillo Guanacaste (Etapa Pozo Jirón II)	2) Diseño		€3 179,8	Financiamiento AyA
Ampliación del Almacenamiento en el Sistema de Abastecimiento de agua potable de Guadalupe, San José	Ejecución	12 000	€2 463,0	Financiamiento CNE
Ampliación y mejoramiento del Acueducto Jericó, Desamparados	Ejecución	1 250	€2 301,7	Financiamiento AyA
Instalación del Acueducto Unión Campesina, Siquirres, Limón	Ejecución	400	€747,7	Financiamiento AyA
Mejoras y Ampliación al Sistema de Agua Potable de Balsa de Atenas Para Abastecer Andrómeda III	Pre-Ejecución	1 260	€546,1	Financiamiento AyA
Abastecimiento de agua del sistema de San José de Upala Tanque Santa Lucía - Comp.2.5.2-	Ejecución	15 143	\$1,61	Financiamiento FECASALC
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - El Rodeo y Cascajal en Vásquez de Coronado, San José -Comp.3.1-	Ejecución	1 336	\$2,13	INDER
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - Los Ángeles de Patarrá en Desamparados, San José -Comp.3.4-	Ejecución	1 140	\$0,62	INDER

A continuación, la Tabla 7, Tabla 8 y Tabla 9 se presentan los proyectos que actualmente no cuentan con financiamiento y han sido priorizados en tres categorías: altamente prioritarios, prioritarios y medianamente prioritarios.

Tabla 7. Proyectos altamente prioritarios, sin financiamiento y con compromiso social.

Proyectos altamente prioritarios con compromiso social	Madurez	Población atendida	Monto millones (\$)	Acciones
Proyecto Abastecimiento para el Acueducto Metropolitano, Quinta Etapa	Factibilidad concluida	630 000	\$600.00 *	Obtener financiamiento
	Listo para iniciar etapa I			
Mejoramiento del Medio Ambiente del Área Metropolitana (Proyecto de Alcantarillado Sanitario GAM)	Listo para licitar	1 070 000	\$261.15	Obtener financiamiento
Mejoras al Sistema de Abastecimiento de Agua Potable de Limón , (Etapas II y III)	Diseño	132 736	\$19.40	Obtener financiamiento
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Quepos , Puntarenas	Listo para licitar	28 463	\$77.30	Obtener financiamiento
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Palmares , Alajuela	Listo para licitar	19 574	\$64.34	Obtener financiamiento
Ampliación a un Tratamiento Biológico de las Aguas Residuales en la PTAR Los Tajos , Área Metropolitana de San José	Pre-factibilidad	1 070 000	\$68.00	Obtener financiamiento
Abastecimiento de agua potable de Santa Fe de Los Chiles Fase II. -Comp.2.3.2-	Diseño	2 413	\$4.53	Adquirir terreno y obtener financiamiento
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Golfoito , Puntarenas	Diseño	7 137	\$24.72	Concluir diseño



Proyectos altamente prioritarios con compromiso social	Madurez	Población atendida	Monto millones (\$)	Acciones
Construcción Alcantarillado Sanitario de la Ciudad de Jacó	Listo para licitar	5 030	\$62.18	Obtener financiamiento
MONTO TOTAL POR FINANCIAR DE PROYECTOS ALTAMENTOS PRIORITARIOS → \$1181.62 M				

Tabla 8. Proyectos prioritarios sin financiamiento y con compromiso social.

Proyectos prioritarios	Madurez	Población atendida	Monto millones (\$)	Acciones
Mejoras Acueducto de Siquirres	Factibilidad	25 658	\$74.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Mejoras al Sistema de Agua Potable de El Guarco , Cartago	Perfil	30 000	\$14.71	En proceso de desestimarse del programa
Construcción del sistema de acueducto integrado de Hatillo y Dominical	Factibilidad	180	\$22.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Ampliación y Mejoramiento del Acueducto de Jicaral de Puntarenas	Factibilidad	2 740	\$12.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Construcción de alcantarillado sanitario en el Coco-Sardinal , Carrillo, Guanacaste	Diseño	15 000	\$28.85	En diseño hasta dic-27
Mejoras al Sistema de Acueducto de la Comunidad de Guápiles, Pococí	Factibilidad	95 738	\$150.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Ampliación de la Producción de agua potable al Acueducto de Puriscal , San José	Factibilidad	28 014	\$26.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Mejoras al Acueducto de Tilarán	Factibilidad	10 131	\$29.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Mejoramiento del Acueducto de San Ignacio de Acosta	Factibilidad	8 309	\$15.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Ampliación del Acueducto de Puerto Jiménez , Golfito	Perfil	7 800	\$5.37	En proceso de desestimarse del programa
Ampliación del Acueducto de Los Chiles , Alajuela	Diseño	2 413	\$4.25	Diseño finalizado. Pendiente por arte de la ASADA la adquisición del terreno

Tabla 9. Proyectos medianamente prioritarios sin financiamiento y con compromiso social.

Proyectos prioritarios	Madurez	Población atendida	Monto millones (\$)	Acciones
Mejoras Acueducto de Siquirres	Factibilidad	25 658	\$74.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Mejoras al Sistema de Agua Potable de El Guarco , Cartago	Perfil	30 000	\$14.71	En proceso de desestimarse del programa
Construcción del sistema de acueducto integrado de Hatillo y Dominical	Factibilidad	180	\$22.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento



Proyectos prioritarios	Madurez	Población atendida	Monto millones (\$)	Acciones
Ampliación y Mejoramiento del Acueducto de Jicaral de Puntarenas	Factibilidad	2 740	\$12.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Construcción de alcantarillado sanitario en el Coco-Sardinal , Carrillo, Guanacaste	Diseño	15 000	\$28.85	En diseño hasta dic-27
Mejoras al Sistema de Acueducto de la Comunidad de Guápiles, Pococí	Factibilidad	95 738	\$150.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Ampliación de la Producción de agua potable al Acueducto de Puriscal , San José	Factibilidad	28 014	\$26.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Mejoras al Acueducto de Tilarán	Factibilidad	10 131	\$29.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Mejoramiento del Acueducto de San Ignacio de Acosta	Factibilidad	8 309	\$15.00	Iniciar fase de inversión y búsqueda de financiamiento
Ampliación del Acueducto de Puerto Jiménez , Golfito	Perfil	7 800	\$5.37	En proceso de desestimarse del programa
Ampliación del Acueducto de Los Chiles , Alajuela	Diseño	2 413	\$4.25	Diseño finalizado. Pendiente por arte de la ASADA la adquisición del terreno

Por último, se incluye en la Tabla 10 y la Tabla 11 la priorización que resultó de aplicar los criterios previamente descritos a las iniciativas existentes.

Tabla 10. Iniciativas priorizadas.

Iniciativas priorizadas
San Rafael de Coronado y Chiverrales del Acueducto Metropolitano
San Gabriel de Turubares
Tilarán. La Tejona
Diseño y construcción sistema de acueducto para la comunidad La Libertad en San Mateo
Mejoras al sistema de acueducto de Jicaral - Pital y La Tranquera y Equipamiento de pozo 8)
Coto 44
Mejoras al sistema Ario -Santa Teresa Mal País integración Santiago de Cóbano
Mejoras y ampliación al sistema de suministro de agua potable en Matina y 4 millas, Limón
Toma del Río Barranca
Barrio Monte Galán y La Cascada-Alto el Roble, Sardinal, Carrillo, Guanacaste
25 pozos que permiten aumentar caudal en los sistemas operativos
Acueducto La Marimba
Acueducto integrado de ASADAS de la parte baja de Nandayure
Acueducto integrado de Monteverde
ASADA Alto La Perica



Tabla 11. Iniciativas priorizadas con orden judicial.

Iniciativa
Integración de la Comunidad de San Martín de Paso Canoas
Calle Garita ubicada en Concepción de Atenas, Alajuela
Mejoramientos operativos del sistema de Buenos Aires.
Mejora operativa del sistema Las Tablas comunidad de Abrojo Montezuma al sistema Las Tablas
Mejora del sistema de Villa Hermosa
Mejoras al sistema MEA-04 Los Sitios
Integración del Pozo La Cruz 19-01 al sistema de La Cruz
Construcción del Pozo Barú, comunidades de Dominical, Dominicalito, Hatillo y Barú
Nuevo Acueducto de Santa Ana
Nuevo Acueducto de Maquenco-Cuesta Grande-Terciopele (incorporación de pozo Caimitalito)
Pozo asociado Quebrada Grande acueducto en la comunidad de los Ángeles de Quebrada Grande, Liberia
Mejoras al Sistema Arío, Santa Teresa y Malpaís – para Zona Alta de Santiago de Cobano
Integración de la ASADA Los Sauces
Mejora operativa del sistema Palmar Norte - Palmar Sur realizar proyecto en el Barrio el Congo

IV.4 Plan de aceleración de inversión en obra pública

Con la priorización del portafolio se identifica la existencia de proyectos que se encontraban en un nivel de madurez importante, y que a su vez cuentan con disponibilidad de recursos. Se determina que la ejecución de esos proyectos permitirá la atención de necesidades, de ahí que se procedió a identificar los cuellos de botella y eficiencias que se podían incorporar en los procesos, fortaleciéndose a su vez los equipos de trabajo que permitieran acelerar los proyectos.

El plan de aceleración está conformado por proyectos que cuentan con financiamiento del BCIE, en el tanto se determina también que tienen una relevancia importante y que inciden en la mejora de los servicios que brinda la institución y son de gran importancia para la imagen de la institución. Por ello, se ha planteado la estrategia para reducción de plazos que se muestra en la Figura 6.

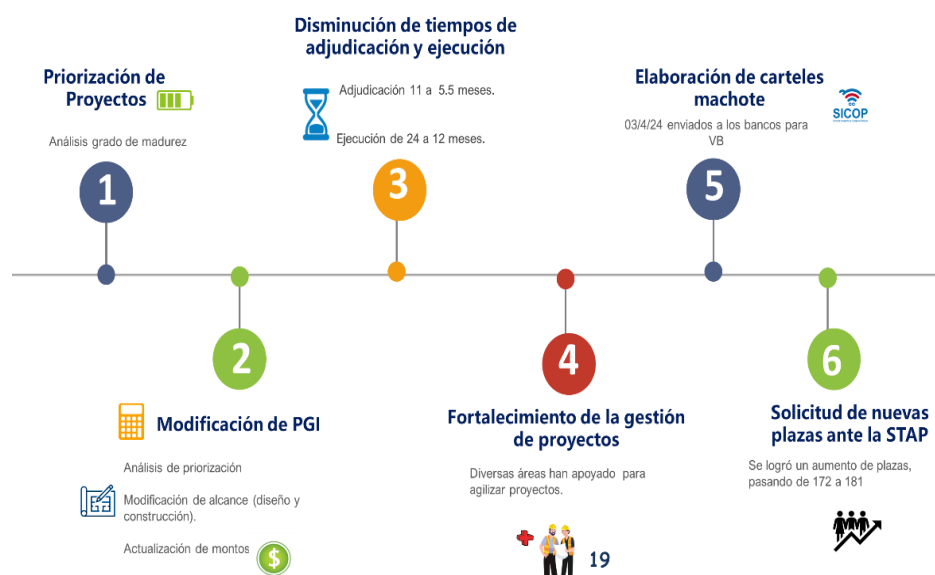


Figura 6. Iniciativas para agilizar ejecución de los proyectos del BCIE.



En la Figura 7 se observa el resultado del periodo de aceleración por programa, donde se compara lo que estaba programado versus el resultado de la aceleración generada en los proyectos que componen el programa siguiendo la estrategia mostrada en la Figura previa.

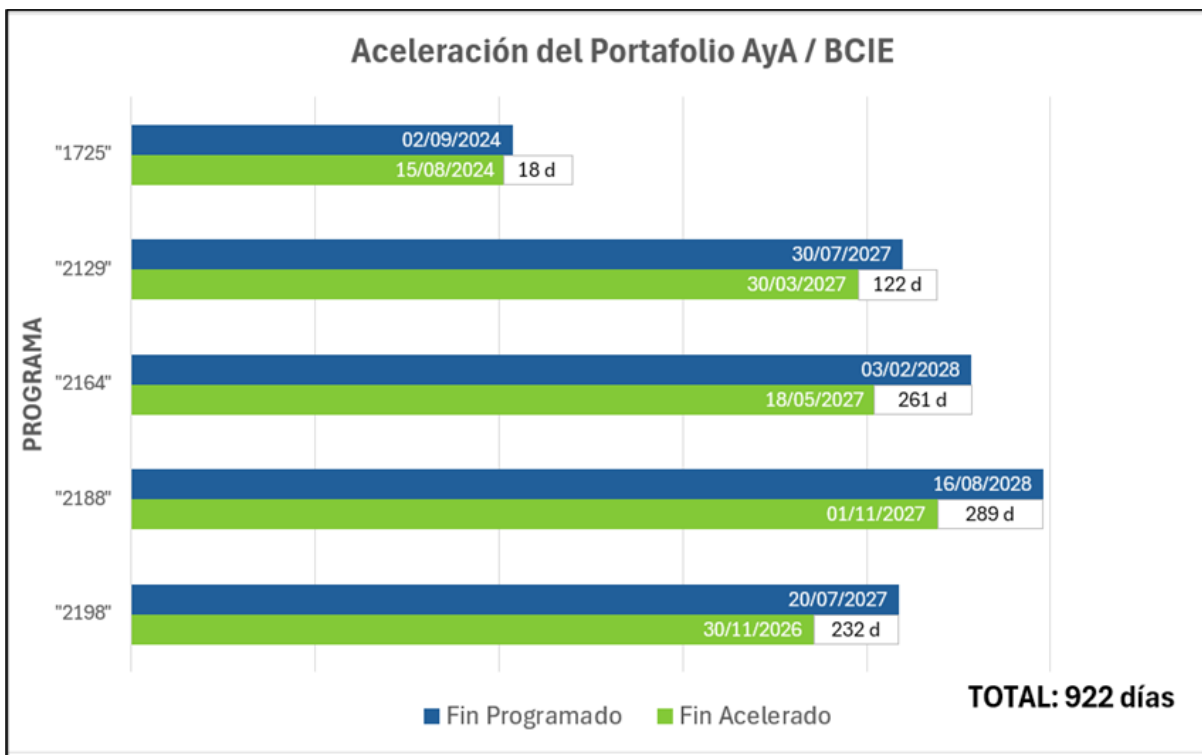


Figura 7. Periodo de aceleración del Portafolio AyA/BCIE.



V. Conclusiones

- V.1 AyA cuenta con un portafolio de 179 proyectos activos (no se incluyen los proyectos que están en cierre y con la obra concluida) y 212 iniciativas.
- V.2 Se definieron cuatro categorías de priorización: altamente prioritarios, prioritarios, medianamente prioritarios y menor prioridad. De las iniciativas el 79% resultaron ser altamente prioritarias, 13% prioritarias y 8% medianamente prioritarias. De los proyectos el 48% resultaron ser altamente prioritarias, 39% prioritarias, 7% medianamente prioritarias y un 6% de menor prioridad.
- V.3 Se cuenta con financiamiento para la ejecución de 45 de los proyectos, 33 proyectos prioritarios aún se encuentran con estado pendiente de financiamiento. Las iniciativas no cuentan con recursos para su ejecución.
- V.4 De los proyectos que no cuentan con financiamiento, 9 son proyectos altamente prioritarios.
- V.5 Los recursos disponibles para la inversión del 2024 lo componen 50 001 millones de colones (100 millones de dólares) cuya fuente son fondos AyA (51%), 42 816 millones de colones (85.63 millones de dólares) cuya fuente son fondos provenientes de deuda (44%) y 4 651 millones de colones (9.3 millones de dólares) provenientes de fondos de donaciones o transferencia de otras instituciones (INDER, FODESAF, CNE, FECASALC) (5%).
- V.6 Se estima que el monto de inversión de proyectos que no cuentan con financiamiento supera los 951 000 millones de colones (1 902 millones de dólares). Lo anterior, sin considerar el costo de las iniciativas, puesto que aún se les deben hacer los estudios de preinversión para estimar costos.
- V.7 Los proyectos que no se encuentren dentro de las prioridades establecidas serán abordados de acuerdo con las capacidades disponibles en el AyA. Se aplicará una gestión eficiente y adecuada de recursos para asegurar un manejo efectivo de estos proyectos, en línea con los objetivos y metas institucionales.
- V.8 Tomando en cuenta la prioridad de los proyectos e iniciativas, se ha desarrollado un plan de aceleración de inversión, que lo componen 19 proyectos y 40 licitaciones, cuyos recursos asignados rondan los 244 622 132 275.81 millones de colones (439 572 564.74 millones de dólares).
- V.9 En relación con los proyectos correspondientes, en comparación con el plan originalmente establecido hay un enfoque que se alinea con los compromisos pactados entre la Unidad Ejecutora del Portafolio de Inversiones AyA-BCIE y la Administración Superior, como parte de un plan de aceleración destinado a ejecutar los proyectos con la mayor prontitud posible.
- V.10 Con el fin de procurar recursos para financiar los proyectos que no cuentan con ello, se hace necesario continuar con el análisis financiero y tarifario de la institución, acciones que bajo esta administración ya se emprendieron y avanzan de forma acelerada. Ello permitirá definir una estrategia de financiamiento de proyectos adecuada.
- V.11 Al acortar los procesos licitatorios, se espera una ejecución presupuestaria más rápida.



VI. Recomendaciones

- VI.1 Que la Junta Directiva apruebe el portafolio de proyectos del AyA y el plan de aceleración y como parte de las políticas de transparencia institucional se publique un resumen en la página web institucional.
- VI.2 Modificar la conformación del Comité Director de Proyectos de la siguiente manera:
- Gerente General (preside)
 - Subgerente General
 - Subgerente Ambiente, Investigación y Desarrollo
 - Subgerente Gestión Sistemas Delegados
 - Subgerente Gestión Sistemas GAM
 - Subgerente Gestión Sistemas Periféricos
 - Unidad Ejecutora BCIE
 - Unidad Ejecutora PAPS
 - Dirección de Planificación Institucional (rol de secretaría)
- VI.3 Solicitar al Comité Director de Proyectos que establezca los mecanismos idóneos para la gestión adecuada de este portafolio, su seguimiento y la conformación de los expedientes de cada uno de los proyectos e iniciativas y que los comunique a la Junta Directiva periódicamente. Así mismo se instruye a que establezca el mecanismo idóneo para transparentar en la página web de la institución el portafolio.
- VI.4 Continuar con el análisis financiero institucional y tarifario, y sobre la base de dicho análisis se instruye al Comité Director de Proyectos a presentar un plan de financiamiento de aquellos proyectos que no cuentan con financiamiento.
- VI.5 Instruir a la Dirección Jurídica para que, dentro del plazo de quince días hábiles informe a la Sala Constitucional, cada una de las órdenes judiciales resueltas y en trámite, la conformación del portafolio y la priorización que posee cada uno de los proyectos involucrados, así como, informar sobre la gestión que implica el desarrollo del ciclo de vida completo de un proyecto.
- VI.6 Continuar con los esfuerzos que lleva a cabo la Presidencia Ejecutiva de elaborar una propuesta de redireccionamiento estratégico institucional y reorganización, aspectos que permitirán solventar las oportunidades de mejora que requiere la institución en lo que refiere a la gestión de iniciativas y proyectos.



VII. Responsables

Juan Manuel Quesada
Presidente Ejecutivo

Alejandra Mora Segura
Gerente General

María José Castillo León
Subgerente General

Suelen Ramírez Mejías
Subgerente SAID

Georgina Garro Mora
Subgerente Gestión de Sistemas Delegados

Mariana Fernández Sing
Subgerente UE BCIE

Gabriel Naranjo Blanco
UE PAPS

Melissa Salas Pérez
Asesora Gerencia General



VIII. Anexos

Anexo No.1: Instructivo para el llenado de la matriz de proyectos

Nombre	Explicación	Acción
Código BPIP	Se coloca el código BPIP en cada celda.	Colocar el número de BPIP en cada celda
Código de proyecto	El código del proyecto corresponde al número "BPIP-n", donde BPIP es el número asignado por Mideplan y n es el consecutivo asignado a esta fase, etapa, componente y/o licitación.	Colocar el número "BPIP-n"
Responsable (interno)	Departamento encargado del proyecto y que debe reportar el estado de este. Existe una lista desplegable donde se elige: GG (Gerencia General), GAM (Subgerencia Gestión de Sistemas GAM), SAID (Subgerencia Ambiental, Investigación y Desarrollo), Sistemas Delegados (Subgerencia de Sistemas Delegados), Sistemas Periféricos (Subgerencia Gestión de Sistemas Periféricos), UEPI BCIE (Unidad Ejecutora del Portafolio de Inversiones AyA-BCIE), y PAPS (Programa de Agua Potable y Saneamiento).	Elegir de la lista desplegable el encargado
Programa	Número y nombre del Programa.	Colocar el "número-Nombre"
Tipo de financiamiento	Es la fuente o fuentes que financian el proyecto. Hay una lista desplegable donde se elige: "BCIE" (Banco Centroamericano de Integración Económica), "AyA" (recursos propios), "INDER, AyA" (Instituto de Desarrollo Rural y recursos propios), "BID" (Banco Interamericano de Desarrollo), "BNCR" (Banco Nacional de Costa Rica), "CNE" (Comisión Nacional de Emergencias), "DESAF, AyA" (Dirección General de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares y recursos propios), "FECASALC" (Fondo de Cooperación Española para Agua y Saneamiento en América Latina y el Caribe), "FODESAF" (Fondo de Desarrollo Social y Asignaciones Familiares), "INDER, DESAF, AyA", "JICA, BID" (Agencia de Cooperación Internacional del Japón y el BID), KfW (Cooperación Alemana), DONACIÓN o Pendiente (no tiene financiamiento).	Elegir de la lista desplegable el tipo de financiamiento. De no estar en la lista desplegable, se debe contactar con el encargado de la matriz para incluirlo.
Código interno (solo para iniciativas)	Si el proyecto surgió como iniciativa, ese código se coloca en este espacio. Esto permitirá dar trazabilidad al proyecto desde su iniciativa.	Colocar el código de la iniciativa si se tiene.
Nombre del proyecto	El nombre del proyecto debe ser igual al de FOPRI, pero después de este, se debe colocar el nombre de la fase, etapa, componente y/o licitación.	Colocar el nombre
Tipo de proyecto	Para el tipo de proyecto se debe elegir de la lista desplegable: "Abastecimiento agua potable", "Saneamiento", "Mejoras de gestión", "Plan Maestro", "Proyectos especiales (convenio)", "Atención de emergencia".	Elegir de la lista desplegable el tipo de proyecto.
Fase del ciclo de vida	Corresponde a la fase del ciclo de vida establecido por Mideplan. Cada BPIP que se divida en etapas, fases y/o licitaciones se le debe asignar la fase en la que se encuentre. 1. Fase de Preinversión: i. Idea: Es la descripción básica de un problema, necesidad u oportunidad de inversión, no tiene una estructura metodológica y corresponde a la recopilación de información, que no se puede considerar un estudio, pero puede ser una base para su generación. ii. Perfil: Es el primer estudio sistemático del problema u oportunidad detectada en la etapa de idea. Se identifican y evalúan preliminarmente las diferentes alternativas de solución con la información disponible (información secundaria), y se gestan recomendaciones para continuar los estudios sobre las mejores alternativas analizadas o cambiar de fase según el tipo de proyecto.	Elegir de la lista desplegable la fase del ciclo de vida en la que se encuentra la fase, etapa, componente y/o licitación



Nombre	Explicación	Acción
	En ocasiones permite discriminar entre alternativas. iii. Prefactibilidad: En esta etapa se profundiza el estudio de las alternativas definidas y recomendadas en la etapa de perfil, tanto en los aspectos técnicos como económicos. Se recopila información de origen primario, es decir, información levantada específicamente para el proyecto, ya sea porque no existe información secundaria o porque la existente se encuentra desactualizada o no es confiable. Esto se realiza a través de estudios de campo, entrevistas o estudios específicos. Si la información recopilada en esta etapa es suficiente se puede pasar directamente a la etapa de diseño. iv. Factibilidad: Esta etapa se ejecuta si al finalizar el estudio de prefactibilidad se concluye que la información recopilada es insuficiente para tomar la decisión de pasar directamente a la etapa de diseño. Esto podría darse por los siguientes motivos: Incertidumbre en la estimación de los beneficios del proyecto, por lo que se requiere profundizar algunos de los aspectos que determinan su cuantificación, por ejemplo, variables asociadas a la demanda (cantidad demandada o disposición a pagar) o incertidumbre en la estimación de los costos de inversión del proyecto, por lo que se requiere profundizar el estudio técnico y analizar en mayor detalle los costos.	
	2 Fase de Inversión. Se inicia tras la declaratoria de viabilidad del proyecto i. Diseño: La etapa de diseño corresponde a la elaboración de diagramas, flujos de trabajo, procesos, esquemas operativos, planos de construcción y especificaciones, presupuesto detallado, programación de las diferentes actividades, requerimientos de equipos y equipamiento según la naturaleza del proyecto. Estos diseños deben cumplir con toda la normativa vigente según el tipo de proyecto. ii. Financiamiento: Corresponde a la obtención de los recursos de capital para ejecutar el proyecto de inversión. En esta etapa se deben identificar las fuentes de financiamiento, ya sean estas entidades o mecanismos nacionales o internacionales, y las modalidades de financiamiento a utilizar. Una vez definidos estos aspectos se deberán seguir los protocolos establecidos en la legislación y normativa vigente. iii. Licitación y contratación: En esta etapa se confeccionan las bases administrativas y técnicas que regirán el proceso de licitación para la ejecución del proyecto, se realiza el llamado público a presentar ofertas, se evalúan las ofertas recibidas y se selecciona la más conveniente de acuerdo a los criterios de evaluación definidos en las bases de licitación. iv. Pre ejecución: Esta etapa comprende todas aquellas actividades requeridas antes de iniciar la etapa de ejecución, entre ellas: realización de las expropiaciones, relocalización de servicios públicos, la conformación de la Unidad Ejecutora cuando se requiera, inclusión de recursos en los presupuestos, cumplimiento de requisitos para primer desembolso en caso de endeudamiento y permisos de construcción. Además, se puede incluir la revisión del diseño del proyecto y su actualización, en el caso que el tiempo transcurrido entre la finalización del diseño y la obtención de financiamiento para su ejecución implique cambios en las condiciones del proyecto. En algunos casos, dependiendo de la planificación y tipo de proyecto, los procesos de expropiación y relocalización de servicios públicos pueden formar parte de la etapa de ejecución. v. Ejecución: En esta etapa se materializa el proyecto y se aplica la	



Nombre	Explicación	Acción
	guía de planificación de la ejecución del proyecto, por tanto, es necesario administrar los recursos, gestionar los procesos y dirigir al equipo de proyecto, de forma tal que se pueda lograr la realización del proyecto dentro de los tiempos programados, el cumplimiento de las actividades dentro de los costos preestablecidos y la ejecución de las actividades de acuerdo con las especificaciones técnicas predeterminadas.	
	3 Fase de Post inversión. Es la fase de funcionamiento del proyecto, donde se genera y se realiza el seguimiento y control de los bienes y servicios previstos en la preinversión. i. Pre operación: En esta etapa se revisa el funcionamiento del proyecto antes de entrar en servicio, se prueba la operación de cada elemento, se verifican como mínimo los niveles de seguridad, equipos, procesos y materiales. Se hace funcionar el bien o el servicio como si ya estuviera en funcionamiento u operación plena, comprobando que funciona adecuadamente y responde a las especificaciones aprobadas. ii. Operación: En esta etapa se inicia la generación y el aprovechamiento del bien o servicio producido para el cumplimiento de los objetivos y resultados esperados del proyecto; incluye todas las actividades requeridas para el mantenimiento rutinario y periódico de los diferentes bienes y la sostenibilidad de los servicios. En esta fase se pueden realizar las evaluaciones de efecto e impacto.	
Estado Actual (AyA)	Es el estado en el que se encuentra la fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP. Se debe elegir en la lista desplegable: "Activo" (se encuentra en proceso), "Suspendido temporalmente" (cualquier motivo que suspenda el proyecto oficialmente), "Concluido" (ya concluyó la construcción del proyecto), "Concluido y Traslado" (se concluyó y se trasladó a la ASADA para su operación), "Operación y Mantenimiento" (el proyecto concluyó su construcción y se encuentra en operación), "En proceso de eliminación" (se están haciendo las gestiones para eliminar la fase, etapa o licitación).	Elegir el estado de la lista desplegable
Región AyA	En la lista desplegable elegir la Región en la que se ubica el proyecto. Si son varias se puede modificar la celda y escribirlas.	Elegir de la lista la región o ingresar las regiones
Código y Nombre del Sistema	Son los sistemas que impacta el proyecto.	Ingresar el o los sistemas
Ubicación (provincia)	Colocar la provincia o provincias.	Colocar provincia o provincias
Ubicación (cantón)	Colocar el cantón o los cantones.	Colocar cantón o cantones
Latitud	Colocar la latitud del centroide. Ejemplo de coordenada Latitud. 9.8459438	Colocar coordenadas del centroide
Longitud	Colocar la longitud del centroide. Ejemplo de coordenada Longitud - 85.984755	Colocar coordenadas del centroide
Población beneficiada (habitantes)	Colocar la población beneficiada en número de habitantes. Si cada fase, etapa, componente y/o licitación tiene definida la población que beneficia se deberá colocar, caso contrario en que cada una de ellas beneficia a los mismos, se colocará así.	Colocar número de habitantes
Inicio Perfil	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha



Nombre	Explicación	Acción
Final Perfil	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Inicio Prefactibilidad	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Final Prefactibilidad	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Inicio Factibilidad	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Fin Factibilidad	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Inicio Diseño	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Final Diseño	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Inicio Financiamiento	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Final Financiamiento	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Inicio Licitación	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean	Colocar fecha



Nombre	Explicación	Acción
	fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	
Final Licitación	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Inicio Ejecución	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Final Ejecución	Fechas planificadas y reales para el inicio de esta fase del ciclo de vida. Cada fase, etapa, componente y/o licitación del BPIP debe tener su fecha. Será responsabilidad de las jefaturas que estas fechas estén actualizadas en el Fopri. Es importante que sean fechas veraces porque se utilizan para tomar decisiones e informar a usuarios internos y externos del estado del proyecto.	Colocar fecha
Número de Licitación	Cuando la fase, etapa, componente y/o licitación cuentan con una licitación para su ejecución, el número de esta deberá indicarse.	Colocar número de licitación, sin el nombre.
Contratista/Consultor	Cuando la fase, etapa, componente y/o licitación cuentan con una licitación para su ejecución, el nombre del contratista de esta deberá indicarse.	Colocar nombre del contratista / consultor
Clasificación por variable tipo (anexo I Norma Técnica MIDEPLAN)	En la lista desplegable se debe elegir la variable según la Norma Técnica de MIDEPLAN. Formación de capital físico: Son aquellos proyectos que generan capital físico y cuyos costos de inversión han sido estimados. Estos proyectos tienen como fin satisfacer total o parcialmente una necesidad claramente identificada; se incluye: obra nueva, mejoramientos mayores, maquinaria, equipos y software. Mantenimiento: Son aquellos proyectos cuyo objetivo es el mantenimiento preventivo o correctivo de infraestructura, equipos, software o maquinaria. No se considera mantenimiento preventivo o correctivo los proyectos correspondientes a intervenciones que mejoren o modifiquen la naturaleza de la infraestructura o del bien. Obras y equipamiento menores: Son aquellos proyectos que generan o mejoran el capital físico, pero en menor escala. Para determinar si la nueva obra o equipamiento es menor, se debe considerar el tamaño de la inversión a realizar respecto a la obra inicial que se va a mejorar o ampliar. Ejemplos de este tipo de proyecto: adecuar infraestructura actual a nuevos requerimientos legales, construcción de una batería de baños, adquisición de software, compra de nueva maquinaria, construcción de nuevas aulas dentro de un centro educativo, adquisición de equipo de cómputo. Sustituciones y reconstrucciones: Son aquellos proyectos cuyo fin es sustituir infraestructura, equipos o maquinaria, pero su ejecución no aumenta la capacidad del bien o servicio. Resolución legal: Los proyectos que deben realizarse por resolución de la Sala Constitucional u otra instancia de acatamiento obligatorio, se deben agrupar en esta categoría. Para que un proyecto aplique dentro de esta categoría, es necesario que la resolución indique explícitamente el tipo de obra que debe realizarse para solucionar el problema. Excepción por Declaratoria de Estado de Emergencia o Riesgo Inminente: Corresponde a todos aquellos proyectos bajo las	Elegir la clasificación



Nombre	Explicación	Acción
	categorías de Riesgo Inminente o Declaratoria de Estado de Emergencia que cumplen con los requisitos del artículo 7 Bis del Decreto Ejecutivo 43251-PLAN y, en el caso de Riesgo Inminente, requieran procesos de licitación menor para obra pública nueva.	
% de avance según ciclo de vida	Este es el porcentaje de avance del BPIP, y no es de cada una de las fases, etapas, componentes y/o licitaciones en las que se divida, por lo que cada una de ellas tendrá el mismo porcentaje.	Colocar el porcentaje del BPIP
Alcance de la fase, etapa, componente y/o licitación	Se debe describir, de forma concisa, el alcance de esa fase, etapa, componente y/o licitación, iniciando con palabras como: diseño de, construcción de, búsqueda de financiamiento de, prefactibilidad de, operación y mantenimiento de. En este apartado no se debe poner el detalle de todo el BPIP.	Colocar la descripción del alcance de esa fase, etapa, componente y/o licitación
Mes anterior % de avance en ALCANCE	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Por lo tanto, aquí se ve específicamente, por ejemplo, si el diseño va avanzando, o el proceso licitatorio va avanzando. En esta casilla se pone el porcentaje del mes anterior. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance del mes anterior
Mes actual % de avance en ALCANCE	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Por lo tanto, aquí se ve específicamente, por ejemplo, si el diseño va avanzando, o el proceso licitatorio va avanzando. En esta casilla se pone el porcentaje del mes actual. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance del mes actual
Próximo mes % de avance planificado en ALCANCE	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Por lo tanto, aquí se ve específicamente, por ejemplo, si el diseño va avanzando, o el proceso licitatorio va avanzando. En esta casilla se pone el porcentaje esperado para el próximo mes. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance esperado para el próximo mes
Fecha de inicio	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la fecha en la que se dio la Orden de inicio del contrato se debe colocar en esta casilla. En caso de que no exista una licitación adjudicada, se deberá indicar la fecha en que inició según la planificación del departamento.	Colocar fecha de inicio
Plazo contractual (días naturales)	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, el plazo contractual se debe colocar en esta casilla, y en días naturales, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación adjudicada NO se deberá poner plazo.	Colocar plazo contractual en días naturales
Prórroga del plazo por eventos compensables (días naturales)	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la prórroga del plazo por eventos compensables se debe colocar en esta casilla, y en días naturales, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación adjudicada NO se deberá poner plazo.	Colocar plazo prorrogado en días naturales
Plazo por orden de modificación (días naturales)	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la modificación del plazo contractual se debe colocar en esta casilla, y en días naturales, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación adjudicada NO se deberá poner plazo.	Colocar la modificación del plazo en días naturales
Plazo por suspensión del proyecto	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la suspensión del plazo contractual se debe colocar en esta casilla, y en días naturales, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación adjudicada NO se deberá poner plazo.	Colocar el plazo de suspensión en días naturales



Nombre	Explicación	Acción
Fecha de terminación original	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la fecha de terminación original contractual se debe colocar en esta casilla, y en días naturales, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. Esta fecha no se debe modificar posteriormente, puesto que es la línea base para el control del proyecto. En caso de que no exista una licitación adjudicada, se deberá indicar la fecha en que se termina según la planificación del departamento.	Colocar la fecha de finalización original contractual o la planificada, según corresponda
Nueva fecha de terminación autorizada	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la nueva fecha de terminación autorizada se debe colocar en esta casilla, y en días naturales, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. Esta fecha corresponde a la suma de los plazos: contractual, eventos compensables y orden de modificación que están debidamente aceptados por la administración. En caso de que no exista una licitación adjudicada, se deberá indicar la fecha en que se termina según la planificación del departamento. En el caso de que no haya modificación a la fecha de terminación original, esa misma fecha se deberá indicar en esta casilla.	Colocar nueva fecha de terminación autorizada
Mes anterior % de avance PLAZO	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Es el control y monitoreo que se lleva con respecto al plazo. En esta casilla se pone el porcentaje del mes anterior. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance del mes anterior
Mes actual % de avance PLAZO	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Es el control y monitoreo que se lleva con respecto al plazo. En esta casilla se pone el porcentaje del mes actual. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance del mes actual
Próximo mes % de avance planificado PLAZO	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Es el control y monitoreo que se lleva con respecto al plazo. En esta casilla se pone el porcentaje de avance en plazo planificado para el próximo mes. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance esperado para el próximo mes
Índice desempeño del cronograma SPI	Es la comparación entre el avance logrado en un proyecto en EJECUCIÓN y el avance planificado. Permite entender si se va adelantado (SPI mayor que 1) o atrasado (SPI menor que 1) según lo planificado.	Colocar el SPI
Monto de inversión estimado (\$)	Colocar el monto de inversión estimado en los estudios de preinversión. Se debe dividir y colocar lo estimado para cada fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Debe ser colocado en dólares con el tipo de cambio que se considere necesario (poner la justificación en observaciones).	Colocar el monto de inversión en dólares según corresponda
Tipo de La Moneda Ejecución	Se debe elegir entre "Colones" y "Dólares" para indicar la moneda en la que se está gestionando la ejecución (para proyectos con licitación). En el caso de que se tengan dos fuentes de financiamiento en diferente moneda, se deberá elegir una y colocar la información en las siguientes casillas según la moneda escogida.	Indicar tipo de moneda de la lista desplegable
Monto original de contrato	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, el monto contractual se debe colocar en esta casilla, y en la moneda definida, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación adjudicada NO se deberá poner monto. Dentro del formato de la celda se debe elegir "moneda" y "\$" o "¢".	Indicar el monto original en la moneda que corresponda
Cambio en monto original por orden de modificación	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, la modificación del monto contractual se debe colocar en esta casilla, y en la moneda definida, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación	Indicar el monto que corresponda a la orden de modificación, en la



Nombre	Explicación	Acción
	adjudicada NO se deberá poner monto. Dentro del formato de la celda se debe elegir "moneda" y "\$" o "¢".	moneda que corresponda
Reajustes	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, los reajustes se deben colocar en esta casilla, y en la moneda definida, por lo que se deberá hacer la conversión que sea necesaria para que el dato cumpla este requisito. En caso de que no exista una licitación adjudicada NO se deberá poner monto. Dentro del formato de la celda se debe elegir "moneda" y "\$" o "¢".	Indicar el monto por reajustes
Monto autorizado actual (contrato+OM+Reaj)	Cuando esta fase, etapa, componente y/o licitación está ligada a una licitación adjudicada, el monto autorizado actual se debe colocar en esta casilla, y será la suma de los montos por: contrato, órdenes de modificación y reajustes, debidamente aceptados por la administración. En caso de que no exista una licitación adjudicada, no se deberá indicar monto. En el caso de que no haya modificación al monto original, ese mismo se deberá indicar en esta casilla.	Indicar el monto autorizado actual
Monto pagado	Es el monto que efectivamente ha sido pagado y no el que está en facturación.	Indicar el monto pagado
Mes anterior % avance FINANCIERO	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Es el control y monitoreo que se lleva con respecto a lo efectivamente pagado versus lo planificado. En esta casilla se pone el porcentaje del mes anterior. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance del mes anterior
Mes actual % avance FINANCIERO real	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Es el control y monitoreo que se lleva con respecto a lo efectivamente pagado versus lo planificado. En esta casilla se pone el porcentaje del mes actual. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance del mes actual
Próximo mes % avance FINANCIERO planificado	Este porcentaje corresponde a esa fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Es el control y monitoreo que se lleva con respecto a lo efectivamente pagado versus lo planificado. En esta casilla se pone el porcentaje de avance financiero planificado para el próximo mes. El porcentaje es acumulativo.	Colocar el porcentaje de avance esperado para el próximo mes
Índice desempeño del costo CPI	Para el caso de la administración de contratos, es la comparación entre lo facturado y lo pagado o la comparación entre lo que se ha facturado entre lo que se tenía planificado pagar para ese mes. Permite entender si el proyecto está por debajo de lo planificado a pagar para ese mes (CPI menor que 1) o adelantado (CPI mayor que 1) en la ejecución presupuestaria.	Colocar el CPI
Monto Faltante de Financiamiento o sobrecosto	Este es el monto que falta para que el proyecto se pueda finalizar, es decir, es el monto que no está financiado aún, que puede surgir por sobrecostos del proyecto, y que no se han oficializado por medio de una orden de cambio. Se debe considerar para cada fase, etapa, componente y/o licitación en la que se dividió el BPIP. Debe ser colocado en dólares con el tipo de cambio que se considere necesario (poner la justificación en observaciones).	Indicar el monto faltante en dólares
Monto por ejecutar según presupuesto 2024	Indicar el monto a ejecutar para esa fase, etapa, componente y/o licitación, según lo presupuestado para el año.	Indicar el monto a ejecutar según el presupuesto
Meta establecida del mes	Se debe incluir de manera concisa la meta establecida del mes. En esta casilla no se debe indicar si se cumplió o no, eso se indica en las siguientes casillas. En el caso de que sean metas que se mantienen en los meses, se deberán indicar porcentajes de avance para su seguimiento.	Indicar la meta establecida del mes
Nivel de cumplimiento	Indicar si la meta fue: "Cumplida", "Parcial", "No cumplida"	Indicar el nivel de cumplimiento de la meta establecida



Nombre	Explicación	Acción
Factor de no cumplimiento	Se debe indicar de manera puntual los factores que no permitieron que la meta se cumpliera, ya sea parcial o totalmente.	Indicar el factor de no cumplimiento
Plan remedial	Se debe indicar de manera puntual el plan remedial para que el proyecto cumpla en tiempo, plazo, alcance, otros.	Indicar el plan remedial
Logros	Indicar logros puntuales del mes, como, por ejemplo: se adelantó trabajo, se finalizó un hito importante, otros.	Indicar los logros del mes
Metas para el próximo mes	Se debe incluir de manera concisa la meta establecida del próximo mes. En el caso de que sean metas que se mantienen en los meses, se deberán indicar porcentajes de avance para su seguimiento.	Indicar la meta establecida del próximo mes
Observaciones	En esta casilla se deben indicar todos los factores necesarios para entender: el estado del proyecto, suposiciones, tipo de cambio de moneda utilizado, suspensiones, cambios de fase, entre otros.	Indicar las observaciones
Líder	Incluir el nombre del líder del proyecto.	Colocar el nombre del líder del proyecto
Centro Gestor	El centro gestor es el código alfanumérico que se obtiene de SAP y corresponde al proyecto.	Colocar el código del centro gestor
Estado de Capitalización	El estado de capitalización de los proyectos se escoge de la lista desplegable: "Sin Capitalizar", "En Proceso -Conciliación Operador", "En Proceso - Finiquito Proyecto", "En Proceso - Contabilidad", "En Proceso - Informe Final", "Estado de Cuenta Transitoria", "Capitalizado Parcialmente" y "Capitalizado Totalmente", lo anterior según el procedimiento de Capitalización de Obras, código GFI-132-01-P.	Escoger el estado de capitalización de la lista desplegable
Oficio de solicitud de Capitalización	Cuando el proyecto ya se capitalizó o está en proceso, se deben indicar los números de oficio de las solicitudes.	Indicar los oficios(s) de capitalización
Fecha de capitalización	Indicar las fechas en las que se han realizado las capitalizaciones parciales y/o totales.	Indicar fecha(s) de capitalización
Monto capitalizado	Indicar el monto capitalizado en la moneda que corresponda.	Colocar el monto capitalizado



Anexo No.2. Lista de proyectos con la priorización

Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Construcción y Mejoras Colectores (COMECO) LÍNEA 1 -Comp.1.12.1-	Saneamiento	9. Inversión-Ejecución	BNCR	1070000	Altamente Prioritario
Construcción y Mejoras Colectores (COMECO) LÍNEA 2 -Comp.1.12.2-	Saneamiento	9. Inversión-Ejecución	BNCR	1070000	Altamente Prioritario
Paquete A (ampliación de colectores y redes terciarias) -Comp.1.13-	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	1070000	Altamente Prioritario
Paquete B (ampliación de colectores y redes terciarias) -Comp.1.14-	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	1070000	Altamente Prioritario
Paquete C (ampliación de colectores y redes terciarias) -Comp.1.15-	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	1070000	Altamente Prioritario
Construcción de un sistema integrado del acueducto para Ciudad Neilly, Canoas, Laurel y Vereh	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	27000	Altamente Prioritario
Mejoras en el acueducto de Pérez Zeledón (Miraflores)	Abastecimiento agua potable	11. Post-inversión-Operación	BCIE	125000	Altamente Prioritario
Construcción del alcantarillado Sanitario en Puerto Viejo y Cocles. (1)	Saneamiento	9. Inversión-Ejecución	BCIE	10058	Altamente Prioritario
Construcción del alcantarillado Sanitario en Puerto Viejo y Cocles. (2)	Saneamiento	9. Inversión-Ejecución	BCIE	10058	Altamente Prioritario
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Palmares, Alajuela	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	19574	Altamente Prioritario
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Jacó, Puntarenas	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	18061	Altamente Prioritario
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Golfito, Puntarenas	Saneamiento	5. Inversión-Diseño	Pendiente	7137	Altamente Prioritario
Construcción del edificio Laboratorio Nacional de Aguas	Mejoras de gestión	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1000000	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-046 Sustitución de Hidrómetros	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	1909554	Altamente Prioritario
Ampliación y mejoramiento del sistema de alcantarillado sanitario de la ciudad de Limón (Sector 1)	Saneamiento	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	29927	Altamente Prioritario
Construcción del sistema de abastecimiento de agua potable para la comunidad de Boca de Arenal	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	DESAF, AyA	5298	Altamente Prioritario
Abastecimiento de agua potable de Santa Fe de Los Chiles Fase II -Comp.2.3.2-	Abastecimiento agua potable	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	2413	Altamente Prioritario
Abastecimiento de agua de Santa Fe de Guatuso -Comp.2.4-	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	INDER, AyA	3043	Altamente Prioritario
Abastecimiento de agua del sistema de San José de Upala Tanque Santa Lucia -Comp.2.5.2-	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	FECASALC	15143	Altamente Prioritario
Abastecimiento de agua de La Virgen y Puerto Viejo de Sarapiquí -Comp.2.6-	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	FECASALC	31203	Altamente Prioritario
Abastecimiento de agua de La Virgen y Puerto Viejo de Sarapiquí-Previstas adicionales -Comp.2.6.2-	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	FECASALC	31203	Altamente Prioritario
Ampliación del acueducto de Puerto Jiménez, Golfito	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	BCIE	7800	Altamente Prioritario
Mejoras del sistema de abastecimiento de la Línea de Ojo de Agua de Alajuela (Orotina - Caldera)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	10377	Altamente Prioritario
Ampliación del acueducto de San Pablo de Turrubares (Etapa 1)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	871	Altamente Prioritario
Ampliación del acueducto de San Pablo de Turrubares (Etapa 2)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	871	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Mejoras al Sistema de Abastecimiento de agua potable Limón, Etapa II (Etapa 1) Búfalo	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	132736	Altamente Prioritario
Mejoras al Sistema de Abastecimiento de agua potable Limón, Etapa II (Etapa 2) Tanques y Redes	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	132736	Altamente Prioritario
Mejoras al Sistema de Abastecimiento de agua potable Limón, Etapa II (Etapa 3) Aumento de Producción	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	132736	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de acueducto de San Ramón – Palmares de Alajuela	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	BCIE	53847	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de acueducto de Cóbano de Puntarenas. (Etapa 2)	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	5600	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José fase I redes y estaciones de bombeo. Etapa II (Etapa 1)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	320903	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José. Etapa II (Etapa 2, Tanque Monasterio 3000m3)	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	320903	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de abastecimiento de agua potable para la Zona Oeste de San José. Etapa III (Etapa 3, Tanque la Uruca 10000m3)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	320903	Altamente Prioritario
Mejoras en el sistema de acueductos de Pérez Zeledón. (Etapa 2)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	41993	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de acueducto de Pasito de Alajuela.	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	21908	Altamente Prioritario
Construcción de un sistema de abastecimiento de agua potable para las comunidades de Fincas y Tapavientos de Sarapiquí	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	DESAF, AyA	3208	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Abastecimiento para el Acueducto Metropolitano, Quinta Etapa. PAAM	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión- Factibilidad	Pendiente	630000	Altamente Prioritario
Construcción de sistemas de agua potable para las comunidades del sector indígena Punta Burica de Golfito de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	9. Inversión- Ejecución	AyA	1757	Altamente Prioritario
Ampliación a un Tratamiento Biológico de las Aguas Residuales en la PTAR Los Tajos, Área Metropolitana de San José	Saneamiento	2. Pre inversión- Perfil	Pendiente	1070000	Altamente Prioritario
Construcción de alcantarillado sanitario en el Coco-Sardinal, Carrillo, Guanacaste	Saneamiento	5. Inversión- Diseño	Pendiente	15000	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de acueducto integrado de Buenos Aires, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	5. Inversión- Diseño	BCIE	17500	Altamente Prioritario
Construcción del colector Juanito Mora y mejoras a la planta de tratamiento de aguas residuales en Puntarenas	Saneamiento	8. Inversión-Pre ejecución	BCIE	12200	Altamente Prioritario
Construcción del sistema de acueducto integrado de Hatillo y Dominical, mejoras en producción, distribución y almacenamiento de los acueductos existentes; para beneficiar a 2.208 habitantes; AyA; distritos de Aguirre, Osa y bahía Ballena; cantón de Savegre y otros; provincia de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión- Factibilidad	BCIE	2208	Altamente Prioritario
Mejoras al Sistema de Acueducto de la Comunidad de Guápiles, Pococí	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión- Factibilidad	BCIE	57362	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de Acueducto de la comunidad de Zapote de Bijagua de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	7. Inversión- Licitación y Contratación	CNE	150	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Rincón de La Vieja de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	9. Inversión- Ejecución	CNE	8170	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Pata de Gallo de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	126	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Guayabo de Bagaces de Guanacaste	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	6200	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Buenos Aires de Aguas Claras de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	170	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Aguas Claras de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	1050	Altamente Prioritario
Ampliación al sistema de Agua Potable de la Comunidad de Linda Vista, hacia la comunidad de 52 millas de Siquirres de Limón	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	1670	Altamente Prioritario
Mejoramiento al Acueducto Integrado Las Trancas II en Carrillo Guanacaste (Campo de pozos Apestegui)	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	1640	Altamente Prioritario
Mejoramiento al Acueducto Integrado Las Trancas II en Carrillo Guanacaste (Etapa Pozo Jirón II)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	1640	Altamente Prioritario
Construcción del Sistema de Saneamiento Urbanización Miraflores Horquetas de Sarapiquí	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	AyA	420	Altamente Prioritario
Mejora y ampliación del Sistema de Agua Potable al Comunidad de Ticabán de Pococí de Limón	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	DESAF, AyA	2976	Altamente Prioritario
Construcción de un Sistema de Agua Potable para la Comunidad de Gavilán del Valle de la Estrella de Limón	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	2320	Altamente Prioritario
Construcción de un Sistema de Agua Potable para la Comunidad de Isla Caballo de Lepanto de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	289	Altamente Prioritario
Construcción del sistema de saneamiento para la comunidad de Tamarindo Guanacaste	Saneamiento	5. Inversión-Diseño	Pendiente	6375	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Mejoras y Ampliación del Acueducto de Guápiles, en Producción, Pococí, Limón. Etapa III	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	74500	Altamente Prioritario
Mejoras al sistema de acueducto para la comunidad de Zapatón de Puriscal de San José	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	DESAF, AyA	1182	Altamente Prioritario
Rehabilitación de la Planta de Tratamiento Potabilizadora de Santa Cecilia de Tarrazú, San José	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	2030	Altamente Prioritario
Mejoras y ampliación del sistema de acueducto de Guápiles, Pococí, Limón. Etapa II	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	97405	Altamente Prioritario
Mejoras al Acueducto de Lámparas de Alajuelita	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	1200	Altamente Prioritario
Ampliación y mejoramiento del Acueducto Jericó, Desamparados	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	1250	Altamente Prioritario
Mejoras al Acueducto de Tilarán	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	10500	Altamente Prioritario
Ampliación y Mejoras del Acueducto de Coto Brus, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	Pendiente	25000	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de agua potable de Colorado de Abangares (componente planta definitiva)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	2260	Altamente Prioritario
Rehabilitación del sistema de agua potable de Colorado de Abangares (componente planta modular)	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	2260	Altamente Prioritario
Ampliación de la producción del Acueducto Metropolitano a través de la implementación de nuevos pozos en San Rafael, Alajuela. (CNP)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	190000	Altamente Prioritario
Mejora y Ampliación del Sistema de Agua Potable de la ASADA de Horquetas hacia las comunidades de Río Frío de Sarapiquí (1)	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	DESAF, AyA	5566	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Mejora y Ampliación del Sistema de Agua Potable de la ASADA de Horquetas hacia las comunidades de Río Frío de Sarapiquí (2)	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	DESAF, AyA	5566	Altamente Prioritario
Interconexión al Acueducto Costero de Santa Cruz hacia la comunidad de Bejuco de Tempate de Guanacaste	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	176	Altamente Prioritario
Mejoras al Sistema de Acueducto de Orosi de Cartago en el sector de Altos de Araya	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	820	Altamente Prioritario
Sustitución y ampliación de tuberías en sistemas de la Región Huetar Atlántica	Saneamiento	11. Post-inversión-Operación	AyA	17000	Altamente Prioritario
Mejoras al aprovechamiento del sistema Los Reyes, para mejorar el suministro de agua potable a la Guácima de Alajuela	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	1050	Altamente Prioritario
Ampliación de Producción en Sistema la Valencia y Mejoras en la Infraestructura del Acueducto Metropolitano para atención de Emergencia en la GAM Etapa III (Fase 2: Línea impulsión pozo W4 a interconexión La Peregrina)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	107951	Altamente Prioritario
Ampliación y mejoramiento del acueducto costero de Santa Cruz, II Etapa (POZOS LORENA 3 Y LORENA 4 - Perforación de Pozo 4)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	58500	Altamente Prioritario
Ampliación de la producción del sistema ME-A-13 San Jerónimo a través de la captación e impulsión de las aguas superficiales del Río Agra hasta la planta potabilizadora San Jerónimo, en Dulce Nombre de Jesús, Vásquez de Coronado	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	8317	Altamente Prioritario
Instalación del Acueducto Unión Campesina, Siquirres, Limón	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	AyA	400	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Mejoras a los sistemas ME-A-04 Los Sitios y ME-A-02 Guadalupe del Acueducto Metropolitano con nuevos componentes de infraestructura que permitan interconectar Tibás, Moravia y Guadalupe en San José	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	138572	Altamente Prioritario
Rehabilitar la Red de Distribución de Agua Potable del Sector Beneficio Río Jorco del Sistema CO-A-43 San Luis de Acosta, San José	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	4000	Altamente Prioritario
Mejoras a los Sistemas Delegados conectados al sistema costero de Santa Cruz (Nimboyores) de Guanacaste	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	23400	Altamente Prioritario
Construcción de Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para la Comunidad de San Gerardo de La Rita De Pococí, Limón	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	INDER, DESAF, AyA	4621	Altamente Prioritario
Construcción de Tanque de Almacenamiento en Fila de Cal y línea de distribución, Corredores, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	2220	Altamente Prioritario
Construcción de caseta bombeo, equipamiento y línea impulsión pozo San Jorge hasta el Tanque Nelson, Corredores, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	10000	Altamente Prioritario
Mejora a los sistemas de acueducto de las cantonales de: Esparza, San Mateo, Parrita y Quepos de la Región Pacífico Central	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	236600	Altamente Prioritario
Mejoras en el sistema de saneamiento El Roble (PC-S-01), Barranca, Puntarenas	Saneamiento	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	30600	Altamente Prioritario
Construcción línea de red de distribución San Gabriel de Agua Buena, Coto Brus, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	6. Inversión-Financiamiento	AyA	100	Altamente Prioritario
Mejora en el sistema de redes de distribución de agua potable en El Hoyón de Pérez Zeledón, San José	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	3200	Altamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Mejora de la línea de impulsión del sistema de aguas residuales del INVU El Clavel, Daniel Flores, Pérez Zeledón San José	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	AyA	2000	Altamente Prioritario
Mejora de la red de distribución y conducción en Calle Pica Miller, Canoas, Corredores, Puntarenas.	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	5300	Altamente Prioritario
Mejorar los componentes del sistema de Agua Potable de Cahuita, Puerto Viejo y Hone Creek, Talamanca, Limón (Impulsión desde planta potabilizadora de Sand Box hasta tanque Cataratas para el abastecimiento) del Sistema de Agua Potable de Cahuita, Puerto Viejo y Hone Creek	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	7614	Altamente Prioritario
Mejoras y Ampliación al Sistema de Agua Potable de Balsa de Atenas Para Abastecer Andrómeda III	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	1260	Altamente Prioritario
Consultoría de Implementación 2188 2019LI-000014-PRI	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE		Altamente Prioritario
Construcción Alcantarillado Sanitario para la Ciudad de Quepos, Puntarenas	Saneamiento	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	28463	Altamente Prioritario
Ampliación y mejoras del acueducto para Ciudad Cortés	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	5300	Prioritario
Construcción del alcantarillado en Puntarenas	Saneamiento	5. Inversión-Diseño	Pendiente	95940	Prioritario
Control automatizado de los parámetros de calidad operativa del servicio de agua potable	Mejoras de gestión	9. Inversión-Ejecución	AyA	66000	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-012. Sistema Control de Pérdidas.	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-016. Suministro de válvulas de aire, altura y corte.	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC.020,029,030 Implementación de medidas energéticas	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-021. Supervisión o inspección de obras.	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-023. Sistema de gestión de mantenimiento y órdenes de servicio	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-025. Reparación de Tanques	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-038 Bombeo GAM y SP 1	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE		Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-045. Servicios de ingeniería.	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-047 Válvulas de corte y dispositivos de seguridad	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	1747840	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Energética (RANC-EE). LIC. 001 Adquisición de caudalímetros ultrasónicos portátiles					
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-005. GIS y Modelación Matemática	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). Consultoría de Implementación	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	1747840	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-002. Medidores para perfiles y patrones de consumo, dispositivos interfase	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). Mejoras en redes de los sistemas GAM y periféricos	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC.04 Medidores Domiciliarios y elementos de Corte	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-008 y LIC-015. Mejoras en SCADA's para Sistemas GAM y SP	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-009. Grandes Consumidores	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Proyecto de Reducción de Agua no Contabilizada y Optimización de la Eficiencia Energética (RANC-EE). LIC-010. Registradores de Datos	Abastecimiento agua potable	7. Inversión-Licitación y Contratación	BCIE	1909554	Prioritario
Ampliación y mejoramiento del sistema de alcantarillado sanitario de la ciudad de Limón (Sector 2)	Saneamiento	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	29927	Prioritario
Abastecimiento de agua del sistema de San José de Upala Fase II -Comp.2.5.3-	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	Pendiente	15143	Prioritario
Mejoras al Acueducto de Guácimo, Limón	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	60000	Prioritario
Mejoras al sistema de acueducto de Cóbano de Puntarenas. (Etapas 3)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	5600	Prioritario
Mejoras en el sistema de acueductos de Pérez Zeledón. (Etapas 1)	Abastecimiento agua potable	11. Post-inversión-Operación	BCIE	41993	Prioritario
Mejoras y Ampliación del Sistema de Acueducto de Jacó, Garabito Etapa II	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	38655	Prioritario
Mejoramiento y ampliación del sistema de Agua Potable en Quepos - Manuel Antonio	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	37914	Prioritario
Ampliación y mejoramiento del sistema de acueducto de Bagaces, Guanacaste – Fase III: Línea de Conducción Salitral-Río Piedras-Quintas don Miguel (Etapas 3)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	BCIE	12970	Prioritario
Ampliación y mejoramiento del sistema de acueducto de Bagaces, Guanacaste (Etapas 4)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	Pendiente	12970	Prioritario
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - El Rodeo y Cascajal en Vásquez de Coronado, San José -Comp.3.1-	Abastecimiento agua potable	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	1336	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - Linda Vista de Río Azul en Desamparados, San José -Comp.3.2-	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	Pendiente	13903	Prioritario
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - Los Guido en Desamparados, San José -Comp.3.3-	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	Pendiente	50966	Prioritario
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - Los Ángeles de Patarrá en Desamparados, San José -Comp.3.4-	Abastecimiento agua potable	6. Inversión-Financiamiento	Pendiente	1140	Prioritario
Agua potable en zonas periurbanas del AMSJ - Higuito de Desamparados, San José -Comp.3.7-	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	Pendiente	18562	Prioritario
Construcción de estación de bombeo elevadora de aguas residuales para conectar puente canal sobre el Río San Isidro, Distrito San Isidro de El General, Cantón Pérez Zeledón, San José	Saneamiento	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	9000	Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Río Negro de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	CNE	520	Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Los Cartagos de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	CNE	200	Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de El Porvenir de Aguas Claras de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	409	Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Colonia Libertad de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	8. Inversión-Pre ejecución	CNE	420	Prioritario
Rehabilitación del sistema de acueducto de la comunidad de Canalete de Upala de Alajuela	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	4260	Prioritario
Mejora al sistema de Agua Potable de la Comunidad de	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	2520	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Pijije de Bagaces de Guanacaste					
Ampliación al sistema de Agua Potable de la Comunidad de Corina de Matina de Limón	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	Pendiente	2835	Prioritario
Construcción de un sistema de agua potable de la comunidad de Caprimosca de Buenos Aires de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	828	Prioritario
Mejoras al sistema de agua potable de la comunidad de Boruca de Buenos Aires de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	1828	Prioritario
Construcción de un Sistema de Agua Potable para el Proyecto Integrado de Limoncito de Coto Brus de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	5030	Prioritario
Mejoramiento al Acueducto Integrado Las Trancas II en Carrillo Guanacaste (Campos nuevos)	Abastecimiento agua potable	3. Pre inversión-Prefactibilidad	AyA	1640	Prioritario
Rehabilitación de la Planta Potabilizadora Los Sitios	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	103000	Prioritario
Mejoras a la Planta Potabilizadora de La Guaria, Valle La Estrella, Limón	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	2000	Prioritario
Construcción de obra para estabilizar talud en terreno del tanque almacenamiento de agua AyA, en La Pelota Desamparados San José	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	AyA	13400	Prioritario
Instalación de equipos de control de la planta potabilizadora y los pozos Procamar, Barranca, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	70000	Prioritario
Construcción de caseta y cerramiento perimetral en el acueducto de Lagunilla de Santa Cruz	Abastecimiento agua potable	6. Inversión-Financiamiento	AyA	Comunidad de Lagunilla	Prioritario
Construcción de obra geotécnica para reforzar el	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	2100	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
talud en el tanque de La Guaria, Pandora, Limón					
Mejoras y Ampliación al sistema de Abastecimiento de Agua Potable de la Comunidad de Oratorio y Concepción de Plataneros de Pérez Zeledón de San José	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión- Perfil	AyA	756	Prioritario
Automatización del Sistema de Saneamiento El Roble Puntarenas	Saneamiento	9. Inversión- Ejecución	AyA	19686	Prioritario
Ampliación del Almacenamiento en el Sistema de Abastecimiento de agua potable de Guadalupe, San José	Abastecimiento agua potable	9. Inversión- Ejecución	CNE	12000	Prioritario
Ampliación de Producción en Sistema la Valencia y Mejoras en la Infraestructura del Acueducto Metropolitano para atención de Emergencia en la GAM Etapa III (Fase 3: Rebombeo Rinconada Incluye: equipamiento pozos. Adicional: bombas saquen agua a nivel superficial y construcción de cárcamo de rebombeo)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión- Diseño	AyA	107951	Prioritario
Ampliación de Producción en Sistema la Valencia y Mejoras en la Infraestructura del Acueducto Metropolitano para atención de Emergencia en la GAM Etapa III (Fase 4: Equipamiento e interconexión pozos W18, W20 y W19 y desinfección)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión- Diseño	AyA	107951	Prioritario
Ampliación y mejoramiento del acueducto costero de Santa Cruz, II Etapa (CAMPO DE POZOS LORENA 2 y 2BIS)	Abastecimiento agua potable	5. Inversión- Diseño	AyA	58500	Prioritario
Mejoras para la Estación de Bombeo de Agua Potable Las Pilas, Limón, Limón.	Abastecimiento agua potable	9. Inversión- Ejecución	AyA	17500	Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Construcción del Sistema de Abastecimiento de Agua Potable para el Proyecto Integrado de San Rafael de Cabagra, de Potrero Grande, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión- Perfil	AyA	1100	Prioritario
Construcción de la infraestructura óptima para la instalación de Macro medidores en las cantonales de Golfito, Buenos Aires y Corredores de la Región Brunca.	Abastecimiento agua potable	7. Inversión- Licitación y Contratación	AyA	214000	Prioritario
Reubicación del tanque de almacenamiento de La Cuesta a San Isidro de Canoas, Corredores, Puntarenas.	Abastecimiento agua potable	6. Inversión- Financiamiento	AyA	40	Prioritario
Construcción, equipamiento y acondicionamiento de estaciones de bombeo de los pozos de la Región Pacífico Central.	Abastecimiento agua potable	7. Inversión- Licitación y Contratación	AyA	300000	Prioritario
Reconstrucción de estaciones de bombeo vulnerables, afectadas por la Tormenta Nate, en las regiones del Pacífico Central y Chorotega	Abastecimiento agua potable	7. Inversión- Licitación y Contratación	AyA	134354	Prioritario
Instalación del sistema de agua potable de Quebrada Bonita, Coto Brus, Puntarenas	Abastecimiento agua potable	3. Pre inversión- Prefactibilidad	AyA	175	Prioritario
Suministro e instalación de hidrantes (Primera Etapa)	Abastecimiento agua potable	7. Inversión- Licitación y Contratación	AyA		Medianamente Prioritario
Ampliación del acueducto de Los Chiles, Alajuela	Abastecimiento agua potable	12. Suspendido	BCIE	10126	Medianamente Prioritario
Construcción Alcantarillado Sanitario Moín, Limón	Saneamiento	12. Suspendido	BCIE	21200	Medianamente Prioritario
Mejoras al sistema de agua potable de El Guarco, Cartago	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión- Perfil	BCIE	30000	Medianamente Prioritario



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Mejora del acueducto de San Ignacio de Acosta	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	13000	Medianamente Prioritario
Ampliación de la producción de agua potable del acueducto Puriscal, San Jose	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	57362	Medianamente Prioritario
Mejoras Acueducto de Siquirres	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	34000	Medianamente Prioritario
Ampliación y Mejoramiento del Acueducto de Jicaral de Puntarenas	Abastecimiento agua potable	4. Pre inversión-Factibilidad	BCIE	5000	Medianamente Prioritario
Construcción de Sistema Integrado de Abastecimiento de Agua Potable, La Cangreja de Puriscal, San José	Abastecimiento agua potable	2. Pre inversión-Perfil	AyA	2636	Medianamente Prioritario
Instalación de Acometida Eléctrica Trifásica para la Estación de Bombeo de Aguas Residuales de Pacuare Nuevo, Limón, Limón	Saneamiento	9. Inversión-Ejecución	AyA	2800	Medianamente Prioritario
Programa de Pequeñas Comunidades en Riesgo Sanitario	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	DESAF, AyA	Variable	Menor Prioridad
Construcción de tanque metálico en Rodeito, Liberia, Guanacaste	Abastecimiento agua potable	5. Inversión-Diseño	N/A	N/A	Menor Prioridad
Plan de Desarrollo y Optimización de Infraestructura del Acueducto Metropolitano AyA (PDOINFAM)	Mejoras de gestión	2. Pre inversión-Perfil	BCIE	27000	Menor Prioridad
Mejoras al Sistema de Acueducto de Orosi de Cartago en el sector de Altos de Araya	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	AyA	820	Menor Prioridad
Sustitución de Líneas de Impulsión EBAR Capri 1 y EBAR La Florita - San Miguel, Desamparados, San José	Saneamiento	7. Inversión-Licitación y Contratación	AyA	325	Menor Prioridad



Nombre del proyecto	Tipo de proyecto	Fase del ciclo de vida	Tipo de financiamiento	Población beneficiada (habitantes)	Prioridad
Rehabilitación de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la Urbanización Los Cenizáros en Poás de Aserri, San José	Saneamiento	2. Pre inversión-Perfil	MINAE	700	Menor Prioridad
Interconexiones de la Tubería de 450mm entre el Camposanto La Piedad y San Miguel de Desamparados	Abastecimiento agua potable	9. Inversión-Ejecución	CNE	100000	Menor Prioridad
Sustitución y mejoras de las redes del Alcantarillado Sanitario de la GAM	Saneamiento	2. Pre inversión-Perfil			Menor Prioridad